





## *Indice*

<b>Identità del gruppo AGAM</b>	5
ATTIVITÀ	6
PRINCIPALI INDICATORI ECONOMICO FINANZIARI	7
ORGANI SOCIALI AL 31 DICEMBRE 2008	8
STRUTTURA DI CORPORATE GOVERNANCE	9
ASSETS: CLIENTI, INFRASTRUTTURE, GESTIONI	10
DATI FISICI DELLE ATTIVITÀ	11
SUDDIVISIONE PER AREE DI FATTURATO	12
<b>I Relazione sulla gestione</b>	13
RELAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI	14
SITUAZIONE NORMATIVA E REGOLAMENTATIVA DEL COMPARTO	16
COMMENTI ALLE ATTIVITÀ INDUSTRIALI	19
CONSIDERAZIONI SUL CONTO ECONOMICO	21
DESCRIZIONE INVESTIMENTI	26
SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA	30
AGAM SPA – RISULTATI	32
RAPPORTI CON PARTI CORRELATE E ALTRE INFORMAZIONI	34
GESTIONE DEI RISCHI FINANZIARI	37
EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE	37
PROTEZIONE DEI DATI PERSONALI	37
PROPOSTA ALL'ASSEMBLEA ORDINARIA	38
<b>II Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2008 AGAM S.p.A.</b>	41
<b>PROSPETTI DI BILANCIO</b>	42
<b>NOTA INTEGRATIVA</b>	55
1 – STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO DELL'ESERCIZIO	56
2 – CRITERI DI VALUTAZIONE	56
3 – COMMENTO ALLE VOCI DI BILANCIO	62
3.1 – STATO PATRIMONIALE – ATTIVITÀ	62
3.2 – STATO PATRIMONIALE – PASSIVITÀ	70
3.3 – CONTO ECONOMICO	78
<b>ALLEGATI</b>	91
Allegato 1 – PROSPETTO IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI AL 31.12.2008	92
Allegato 2 – PROSPETTO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI AL 31.12.2008	92
<b>RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE</b>	93
<b>RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE</b>	97
<b>III Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2008</b>	99
<b>PREMESSA AL BILANCIO CONSOLIDATO</b>	100
<b>PROSPETTI DI BILANCIO CONSOLIDATO</b>	101
<b>NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CONSOLIDATO</b>	109
1 – CRITERI DI VALUTAZIONE	110
2 – INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO	115
3 – INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	119
4 – ALTRE INFORMAZIONI	124
5 – PROSPETTO DI RACCORDO TRA IL PATRIMONIO NETTO E L'UTILE D'ESERCIZIO	125
6 – ELENCO DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE	125
<b>ALLEGATI</b>	127
Allegato 1 – PROSPETTO IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI AL 31.12.2008	128
Allegato 2 – PROSPETTO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI AL 31.12.2008	128
<b>RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE</b>	131
<b>AL BILANCIO CONSOLIDATO</b>	



## **IDENTITÀ DEL GRUPPO AGAM**

## ATTIVITÀ

### VENDITA ENERGIA

Gas naturale  
Energia elettrica  
Metano per autotrazione

### GESTIONE RETI (Monza)

Distribuzione gas  
Servizio idrico (acquedotto, fognature)  
Teleriscaldamento

### PRODUZIONE ENERGIA

Cogenerazione  
Fotovoltaico  
Calore

## PRINCIPALI INDICATORI ECONOMICO FINANZIARI

<b>Dati economici</b> (in migliaia di Euro)	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
Totale ricavi	56.703	52.120	62.081
Margine Operativo Lordo	9.382	7.462	8.212
Reddito Operativo	4.471	2.333	3.260
Utile netto	2.647	608	1.081

<b>Dati patrimoniali</b> (in migliaia di Euro)	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
Capitale fisso netto	61.997	56.676	61.141
Circolante netto	6.437	6.947	6.115
Patrimonio netto	56.923	55.207	55.590
Posizione finanziaria netta	4.156	3.411	3.905

<b>Dati finanziari</b> (in migliaia di Euro)	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
Liquidità (esposizione finanziaria) finale	946	1.278	444
Investimenti	4.880	4.833	9.461

<b>Indicatori</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
R.O.E.	4,70%	1,10%	1,98%
R.O.I.	7,30%	4,00%	3,73%
M.O.L./Fatturato	16,50%	14,20%	14,24%
MOL/Addetto (Euro/addetto)	68.483	57.408	60.831
PN/ Immobilizzazioni	91,80%	97,40%	90,92%
Liquidità primaria	102,90%	126,00%	97,77%
Debt/Equity	7,60%	6,00%	7,50%

**ORGANI SOCIALI AL 31 DICEMBRE 2008**  
(nomina con delibera assembleare del 17.04.2008)

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

*Presidente*

Roberto Colombo

*Amministratore Delegato*

Silvio Bosetti

*Consiglieri*

Claudio Cobianchi

Gianni Castelli

Antonio Maria Crippa

Michele Enrico De Censi

Agostino Lo Martire

Giulio Orlandi

Luigi Carlo Spadacini

COLLEGIO SINDACALE

*Presidente*

Adolfo Brusa

*Sindaci*

Domenico Arpano

Marco Antonio Dell'Acqua

SOCIETA' DI REVISIONE

Reconta Ernst & Young S.p.A.

(incarico con delibera assembleare del 17.04.2008)



## **STRUTTURA DI CORPORATE GOVERNANCE**

### ***AGAM S.p.A.***

A seguito della cessione delle quote azionarie di Iride Acqua Gas S.p.A. (già Amga Genova) ad Aem S.p.A., avvenuta in data 2 aprile 2007, la composizione attuale del capitale sociale è la seguente:

Comune di Monza	75,01%
A2A S.p.A.	24,99%
Tpm S.p.A.	1 azione

L'Assemblea Ordinaria del 17 aprile 2008 ha determinato in 9 il numero degli amministratori per il triennio 2008-2010 nominandone i componenti di cui 5 espressione del Comune di Monza e 4 del socio A2A S.p.A..

### ***AGAM Vendite S.r.l.***

Il 10 dicembre 2002 è stata costituita la Società unipersonale AGAM Vendite S.r.l. controllata al 100% da AGAM S.p.A.. La Società, divenuta operativa il 1° gennaio 2003, svolge la propria attività in ottemperanza al decreto legislativo 164/00 che impone la separazione delle attività di vendita del gas dalla distribuzione. La Società è gestita da un Amministratore Unico.

### ***Brianzacque S.r.l.***

Il 16 giugno 2003 AGAM ha aderito alla Società Brianzacque S.r.l., che si propone come potenziale gestore dell'area omogenea n. 2 dell'ATO costituito dalla Provincia di Milano.

A seguito dell'aumento di capitale sociale mediante conferimento in natura di alcuni soci, Agam possiede ora una quota azionaria pari allo 0,1714%.

### ***Villasanta Energia S.r.l.***

In data 21 aprile 2008 è stata costituita Villasanta Energia S.r.l., con socio unico AGAM SpA. La società nasce per la realizzazione e gestione di reti ed impianti per il trasporto e la fornitura di calore nel Comune di Villasanta.

## ASSETS: CLIENTI, INFRASTRUTTURE, GESTIONI

### GAS

Clients vendita:	54.863
Punti di Riconsegna di distribuzione:	57.796
Rete Media Pressione:	59 km
Rete Bassa Pressione:	238 km
Cabine di primo salto:	3
Cabine di secondo salto:	39
Riduttori di pressione a 0,04 bar:	158
Protezione catodica della rete:	33 centraline
Stazione di metano per auto trazione	Viale Stucchi - Monza

### ACQUA

Utenze:	9.571
Condotte gestite:	284 km
Captazione:	42 pozzi
Stoccaggio:	3 serbatoi
Protezione catodica della rete:	7 centraline
Monitoraggio della qualità dell'acqua:	10 impianti
Sollevamento Fognatura:	5 impianti
Carboni attivi in funzione:	5 impianti
Dissabbiatori su pozzi:	17 filtri
Laboratorio di analisi	Via Canova - Monza

### ENERGIA

Impianti di cogenerazione:	2	(Monza Centro e Monza Sud)
Potenza installata impianto Monza Centro:	3	MWe 22,2 MWt
Potenza installata impianto Monza Sud:	3	MWe 15,2 MWt
Clients Energia Elettrica Trading:	611	
Volumi venduti Energia Elettrica	25,8	GWh
Volumi ceduti Energia Elettrica:	12,9	GWh (Grossisti/Comune di Monza)
Contratti di teleriscaldamento:	160	
Volumi venduti Energia Termica:	38,3	GWh
Rete teleriscaldamento a doppio tubo:	12	km

## DATI FISICI DELLE ATTIVITÀ

<b>GAS NATURALE</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
Volumi acquistati (mln mc)	103,6	94,9	101,7
Volumi distribuiti (mln mc)	117,9	110,7	118,3
Volumi venduti (mln mc)	103,6	94,9	101,3
di cui a clienti (mln mc)	86,3	82,8	88,3
di cui Infragruppo (mln mc)	16,9	12,1	12,9
Numero clienti vendita (Monza)	54.610	54.688	54.835
Numero clienti vendita (fuori Monza)	28	30	28
Numero punti di riconsegna di distribuzione	57.256	57.537	57.796
<hr/>			
<b>ACQUA</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
Volumi immessi in rete (mln mc)	17,3	16,6	16,5
Volumi venduti (mln mc)	16,3	15,6	14,6
Numero utenze	9.397	9.469	9.571
<hr/>			
<b>FOGNATURA</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
Volumi (mln mc)	15,5	14,8	13,9
Numero utenze	8.669	8.740	8.893
<hr/>			
<b>ENERGIA ELETTRICA</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
Energia Elettrica prodotta (GWh)	20,0	20,1	20,8
Energia Termica prodotta (GWh)	37,7	36,9	41,0
GN utilizzato (mln mc)	9,0	8,5	9,4
Energia Elettrica venduta Mercato Libero (GWh)	17,9	23,4	25,8
Vendita Teleriscaldamento (GWh)	34,9	32,7	38,3
Numero clienti Energia Elettrica	431,0	573,0	611,0
Numero clienti di Teleriscaldamento	139,0	152,0	160,0
<hr/>			
<b>GESTIONE CALORE</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
Settore pubblico (Monza) stabili	69	71	71
Servizio Energia contratti	135	=	=
<hr/>			
<b>METANO PER AUTO</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
Numero rifornimenti	44.887	55.643	79.538
Volumi venduti (migliaia mc)	935	1.148	1.511

## SUDDIVISIONE PER AREE DI FATTURATO (\*)

*I valori sono espressi in migliaia di Euro*

<b>Fatturato</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
Distribuzione Gas	6.418	5.987	6.019
Vendita Gas	28.096	26.779	34.359
Metano auto	421	520	770
Teleriscaldamento	2.673	2.572	3.588
Energia Elettrica Prodotta	1.288	1.189	1.349
Energia Elettrica Trading	2.535	3.249	4.166
Gestione Calore	4.633	1.991	2.162
Acqua	7.279	6.724	6.379
Fognatura	1.656	1.635	1.495
Telecomunicazione	8	15	93
Altri ricavi	1.696	1.459	1.701
<b>Totale</b>	<b>56.703</b>	<b>52.120</b>	<b>62.082</b>

*(\*) Al netto degli importi infragruppo*

## I – RELAZIONE SULLA GESTIONE

## RELAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI

Il settore di interesse economico in cui opera la Società, quello dei servizi pubblici locali a valenza industriale, è in continuo mutamento. Questo periodo è infatti contraddistinto da uno scenario in cui le regole restano instabili, i margini tariffari sono stati ulteriormente compressi, la competizione del mercato si fa maggiormente evidente. Dopo l'apertura del mercato del gas (2003), dal luglio 2007 anche il mercato elettrico domestico è totalmente liberalizzato. Ma sono soprattutto i nuovi modelli organizzativi dei servizi locali a rendere complessa la situazione.

In tale scenario comunque Agam mantiene profondamente solidi i propri fattori distintivi: lo stretto legame con il territorio (principalmente la città di Monza ed in prospettiva la Brianza) ed i propri clienti così come la gestione industriale attenta e profittevole. Agam, riferiamo a titolo esemplificativo, mantiene infatti l'85% del mercato di vendita del gas, sebbene siano oggi presenti ben 16 operatori del settore.

Il Bilancio di esercizio che presentiamo mostra una situazione patrimoniale, finanziaria ed economica ancora salda e di prospettive positive.

I ricavi ed il margine operativo hanno mantenuto un andamento coerente con quelli rilevati nello scorso esercizio. Come già accennato i risultati sono soddisfacenti grazie ad una intensa iniziativa per l'efficienza e l'efficacia economica della gestione poiché il 2008 è stato un anno impegnativo negli aspetti economici per una serie di fattori, in parte prevedibili ma non governabili.

Nell'esaminare e commentare la gestione occorre considerare lo scenario articolato e non completamente favorevole registrato nell'anno.

Il fattore economico che ha particolarmente segnato il 2008 è legato ad un andamento climatico leggermente inferiore agli anni "standard" riducendo in parte le aspettative sui volumi di vendita gas e calore per riscaldamento. La situazione è stata comunque decisamente migliore rispetto al precedente anno 2007.

Tutto ciò in un ambito dove le attività di vendita sono caratterizzate dalla contrazione ulteriore dei margini tra l'acquisto dal fornitore grossista e le tariffe finali ai clienti, che come noto sono soggette a regolazione.

Una delle situazioni che ha caratterizzato l'esercizio appena concluso rispetto ai precedenti riguarda la cessione del ramo di azienda "gestione del patrimonio idrico" avvenuta il 30 di giugno del 2007. A seguito della sottoscrizione del medesimo contratto AGAM e ALSI hanno concordato la retrocessione a quest'ultima di parte della tariffa idrica (il 12%). Questo fatto ha ridimensionato i ricavi del settore idrico rispetto agli anni precedenti.

Ricordiamo che già dal 2006 avevamo dovuto intervenire con una iniziativa straordinaria poco favorevole che riguardava la cessione del ramo di azienda "Servizio Energia", avvenuta a seguito di un ricorso al Tribunale di Monza che ai sensi di un Decreto Legislativo del 2004 ci aveva imposto di uscire dalle attività del "post contatore".

Questo scenario non ha tuttavia ridotto la nostra capacità di fornire prestazioni economiche finanziarie positive ed assolutamente paragonabili alle migliori imprese del settore.

Abbiamo ulteriormente proseguito nella razionalizzazione dei processi operativi con positive ricadute sul contenimento dei costi e nell'utilizzo delle risorse nonché nelle iniziative di sviluppo di aree di affari con l'ampliamento del campo delle attività.

La rinnovata capacità operativa e commerciale della Società si evidenzia nello sviluppo delle attività di vendita dell'energia elettrica (Mercato Libero) e nello sviluppo del teleriscaldamento.

La situazione finanziaria, da ogni punto di vista, è sicuramente solida e la nostra posizione ci consente di prospettare importanti investimenti, soprattutto nel settore energia, con nuovi impianti di teleriscaldamento. La situazione finanziaria e di cassa è ottima. Tutti gli indicatori evidenziano una situazione che ci consente di guardare ai prossimi anni e ai programmati investimenti con certezza di poter bene operare. Agam ha continuato nel programma degli investimenti ad un livello in linea con gli anni precedenti, ma soprattutto ha intrapreso alcuni progetti nel settore della cogenerazione e del teleriscaldamento che ne aumenteranno il valore e la redditività. Al termine di una attenta fase di valutazione economica e finanziaria ed al termine dell'iter autorizzativo è infatti stata avviata la realizzazione dell'impianto di cogenerazione del progetto Monza Nord, che sarà completata nel 2009: al termine della realizzazione della rete del teleriscaldamento, nel giro di quattro anni, l'impegno finanziario sarà superiore ai 30 milioni di Euro.

Vorremmo infine evidenziare la nostra rafforzata sensibilità alle tematiche ambientali. Nel biennio 2007/2008 abbiamo avviato 5 impianti di produzione di elettricità con pannelli fotovoltaici, tra i primi in Italia tra quelli finanziati con il "Conto Energia". Ci permettiamo inoltre di evidenziare la sensibile crescita della vendita di gas per autotrazione nella nostra stazione per auto a metano, che attesta anch'essa il nostro impegno per una città sempre più vivibile.

L'amministrazione della Società è attuata con trasparenza, attenzione e con sensibilità alle formule di "Governance". Il nostro Consiglio, che conclude il mandato triennale, si è radunato con rigorosa regolarità, affrontando con sistematicità e trasparenza ogni aspetto significativo della attività societaria.

In tale situazione, la sfida forse maggiore che insiste sulla Società riguarda le dimensioni di impresa, al fine di accrescere il valore della Società, tutelare i clienti ed i consumatori, garantire stabilità di lavoro ai nostri dipendenti. Il percorso di aggregazione, a livello di contiguità territoriale e di integrazione di aree di affari, continua ad essere un traguardo auspicato e irrinunciabile. Tanto il settore idrico (con il Servizio Integrato di erogazione per l'intera futura provincia) che quello energetico ci impongono di attuare forme di integrazione per le quali abbiamo valutato, selezionato e prospettato le auspicate opportunità.

La struttura organizzativa della società consolidata nel suo assetto interno ha garantito il rispetto degli adempimenti amministrativi, gestionali e normativi. La costante attenzione ai temi della qualità del servizio, nel rispetto dei parametri commerciali e tecnici, della affidabilità delle reti e degli impianti costituiscono elementi di fondata soddisfazione per la società e i suoi interlocutori clienti e cittadini. Una puntuale attività di controllo e di audit ha garantito il presidio sui temi della sicurezza, della tutela dei dati personali (privacy) e qualità del sistema, vigilando altresì sulle principali transazioni commerciali ed amministrative con il supporto dell'Organismo di Vigilanza istituito in attuazione del Modello di Organizzazione Gestione e Controllo adottato a norma del D.lgs. 231/01. Sottolineiamo anche l'attenzione di AGAM al tema della Responsabilità Sociale di Impresa (CSR), con una gestione orientata alla soddisfazione dei più qualificati portatori di interessi: i clienti, i lavoratori, gli azionisti, i fornitori, la comunità locale e l'ambiente. Il mantenimento della certificazione di qualità (ISO 9001), la verifica continua della sicurezza ed igiene del lavoro, l'implementazione di procedure per il rispetto dell'ambiente sono aspetti che consideriamo funzionali per la corretta conduzione delle nostre attività.

## SITUAZIONE NORMATIVA E REGOLAMENTATIVA DEL COMPARTO

### Servizi di Interesse Economico Generale.

Il settore dei Servizi Pubblici Locali, quello in cui in gran parte opera la società, dal punto di vista delle norme e delle leggi è notoriamente complesso. Nel 2008, inoltre, è stato profondamente interessato dalla cosiddetta manovra d'estate della finanziaria del luglio 2008: legge 138/08.

In particolare, l'art 23 bis della stessa legge, interviene con disposizioni che disciplinano l'affidamento e la gestione dei servizi pubblici locali di rilevanza economica, al fine di "favorire la più ampia diffusione dei principi di concorrenza, la libera prestazione dei servizi di tutti gli operatori economici interessati alla gestione di servizi di interesse generale in ambito locale, garantire il diritto di tutti gli utenti".

Le linee guida dell'intervento legislativo sono riconducibili a:

- disciplina indistinta per settori diversi (acqua, elettricità, rifiuti ecc.);
- trasferimento ai Comuni della proprietà delle reti;
- conferimento della gestione del servizio mediante procedura ad evidenza pubblica, salvo deroghe per situazioni particolari;
- possibile coinvolgimento di Regioni e Comuni nella definizione dei bacini di gara per i diversi servizi;
- esclusione dalle gare per ambito e servizio dei titolari di affidamento ottenuti senza gara fatte salve le società quotate.

L'effettivo impatto dell'intervento legislativo sullo scenario dei vari settori sarà comunque misurabile solo a valle dell'emanazione dei regolamenti previsti per i primi mesi del 2009. Oggetto d'intervento dei regolamenti saranno tra l'altro:

- la previsione che i Comuni, con un limitato numero di residenti, possano svolgere le funzioni relative alla gestione dei servizi pubblici locali in forma associata;
- la previsione di una netta distinzione tra le funzioni di regolazione e le funzioni di gestione dei servizi pubblici locali, anche attraverso la revisione della disciplina sulle incompatibilità;
- l'armonizzazione della nuova disciplina e quella di settore applicabile ai diversi servizi pubblici locali, individuando le norme applicabili in via generale per l'affidamento di tutti i servizi pubblici locali di rilevanza economica in materia di rifiuti, trasporti, energia elettrica e gas, nonché in materia di acqua;
- la disciplina per i settori diversi da quello idrico, della fase transitoria, ai fini del progressivo allineamento delle gestioni in essere alle disposizioni prevedendo tempi differenziati e che gli affidamenti diretti in essere debbano cessare alla scadenza, con esclusione di ogni proroga o rinnovo;
- l'applicazione del principio di reciprocità ai fini dell'ammissione alle gare di imprese estere;
- la limitazione, secondo criteri di proporzionalità, sussidiarietà orizzontale e razionalità economica, dei casi di gestione in regime d'esclusiva dei servizi pubblici locali;
- la disciplina degli affidamenti, prevedendo idonee forme di ammortamento degli investimenti, una durata degli affidamenti strettamente proporzionale e mai superiore ai tempi di recupero degli investimenti;
- la disciplina, in ogni caso di subentro, della cessione dei beni di proprietà del precedente gestore, necessari per la prosecuzione del servizio;
- utilizzo di adeguati strumenti di tutela non giurisdizionale anche con riguardo agli utenti dei servizi.



L'articolo 113 del Testo Unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali, di cui al decreto legislativo 18 agosto 2000 n. 267, e successive modificazioni, è abrogato nelle parti incompatibili con le disposizioni del 23 bis.

Il Comune di Monza nel 2002 a seguito di gara ad evidenza pubblica ha ceduto il 24,99% della proprietà Agam S.p.A. ad un partner industriale.

Questa formula societaria consente pertanto alla Società di essere disciplinata nei confronti degli affidamenti, che possono escludere l'applicazione di queste citate disposizioni (art. 15 bis Tuel).

### Il settore del gas naturale

Il 2008 registra l'attività regolatoria dell'Autorità per l'energia elettrica ed il gas relativa al terzo periodo di regolazione (2009-2012).

In questa prospettiva si registrano le delibere che regolano attraverso "Testi" integrati la qualità e le tariffe. In particolare:

- Testo integrato della regolazione della qualità dei servizi di vendita di energia elettrica e di gas naturale (delibera 164/08);
- Testo unico della regolazione della qualità e delle tariffe dei servizi di distribuzione e misura del gas per il periodo di regolazione 2009-2012 (TUDG): approvazione della Parte II "Regolazione tariffaria dei servizi di distribuzione e misura del gas per il periodo di regolazione 2009-2012 (RTDG): delibera 120/08;
- Testo unico della regolazione della qualità e delle tariffe dei servizi di distribuzione e misura del gas per il periodo di regolazione 2009-2012 (TUDG): approvazione della Parte II "Regolazione tariffaria dei servizi di distribuzione e misura del gas per il periodo di regolazione 2009-2012 (RTDG). Disposizioni transitorie per l'anno 2009 (delibera 159/08).

Con particolare riferimento alla determinazione delle tariffe di distribuzione si osserva una profonda revisione della determinazione del Vincolo dei Ricavi determinato come sommatoria di vincoli delle attività di distribuzione, di misura e di commercializzazione. Per la determinazione delle attività di distribuzione si distinguono componenti di costo centralizzati da quelli di località. I cespiti di località sono determinati sulla base dei dati di bilancio delle imprese e non più con metodo parametrico, il quale viene riservato solo ai cespiti centralizzati.

L'Autorità ha esteso l'applicazione delle tariffe in vigore nell'anno termico 2007-2008 anche per l'ultimo trimestre dell'anno 2008 in relazione allo slittamento dell'entrata in vigore del nuovo regime tariffario (del. 159/08).

Nel corso del 2008 si sono registrati incrementi della componente della materia prima, inclusa nelle condizioni di riferimento di vendita del gas, pari a circa il 33%. Tale aumento ha avuto un impatto solo marginale sui conti aziendali, in quanto si è parallelamente manifestato anche nelle condizioni economiche di approvvigionamento della Società.

### Il settore dell'energia elettrica

In relazione alle attività di Agam, ovvero quelle di produzione, trading e vendita di elettricità, oltre alla già citata delibera 164/08 "Testo integrato della regolazione della qualità dei servizi di vendita di energia elettrica e di gas naturale", nel 2008 si registra l'applicazione della delibera n. 156/07 "Approvazione del Testo integrato delle disposizioni dell'Autorità per l'energia elettrica e il gas per l'erogazione dei servizi di vendita dell'energia elettrica di maggior tutela e di salvaguardia ai clienti finali ai sensi del decreto legge 18 giugno 2007 n. 73/07", di riferimento per la politica commerciale della Società.

Nel corso del 2008, inoltre, si sono registrati incrementi della componente della materia prima inclusa nelle condizioni di riferimento di vendita dell'energia elettrica (su cui la società applica sconti ai propri clienti) pari a circa il 20%. Tale aumento ha avuto un impatto marginale sui conti aziendali, in quanto si è parallelamente manifestato anche nelle condizioni economiche di approvvigionamento della Società.

## Il settore idrico

Il settore idrico poggia tuttora sulla Legge introdotta nel 1994 (Legge "Galli"); il quadro di riferimento non registra sostanziali modifiche rispetto agli anni precedenti fatto salvo quanto previsto dal già citato art 23bis della legge 133/08.

Permane in particolare la criticità di una struttura tariffaria "transitoria" per la quale si rileva il mancato adeguamento negli ultimi anni da parte del CIPE. L'ultima delibera in materia di incrementi tariffari risale all'anno 2002 (Delibera n.131/2002).

### *Gestione Idrica – salvaguardia*

Nel mese di gennaio 2008 la Società ha avanzato presso l'Autorità d'Ambito Territoriale Ottimale della Provincia di Milano la richiesta di presa d'atto della gestione idrica sottratta alla cessazione anticipata di cui all'art. 113 c. 15 bis dlgs 267/2000.

Si rimane in attesa dell'insediamento della nuova Provincia di Monza e Brianza che dovrà riesaminare tutta la normativa e le attuazioni dei piani d'ambito che erano in carico alla Provincia di Milano.

Con riferimento alla sentenza della Corte Costituzionale 335/2008, che ha dichiarato incostituzionale l'art 14 c. 1 della Legge 36/94 (Legge Galli) e successive modifiche ed integrazioni, nella parte in cui questo prevedeva che la quota di tariffa riferita al servizio di depurazione è dovuta dagli "utenti anche nel caso in cui la fognatura sia sprovvista di impianti centralizzati di depurazione o questi siano temporaneamente inattivi", con la conseguenza che gli utenti che hanno pagato tale quota di tariffa possano richiedere il rimborso. Agam S.p.A. a seguito di opportuni approfondimenti, ritiene che tale pronunciamento non produca alcuna conseguenza di carattere economico sulla Società in quanto funge da collettore delle quote di tariffa per conto dei soggetti che esercitano servizi di depurazione e ogni contestazione in ordine a tale servizio debba essere rivolta agli esercenti medesimi.

## COMMENTI ALLE ATTIVITÀ INDUSTRIALI

### CONSIDERAZIONI GENERALI

Nell'esercizio 2008, AGAM ha proseguito nel percorso gestionale necessario per il miglior obiettivo nei risultati economici e finanziari.

Vengono trattati sotto i principali fatti che hanno caratterizzato la gestione 2008.

L'andamento termico con temperature più miti rispetto al precedente quinquennio ma più rigide se confrontate al precedente esercizio ha prodotto risultati positivi nell'andamento dei servizi legati alla vendita di gas e del teleriscaldamento. Grazie soprattutto all'effetto combinato di riduzione e ottimizzazione dei costi e di aumento dei ricavi, sono positivi sia il Margine Operativo Lordo (con un valore pari a 8,3 milioni di Euro) che il Reddito Operativo (3,3 milioni di Euro) migliorativi sia rispetto al 2007 che alle previsioni di Budget.

La vendita di gas naturale e di energia elettrica, unitamente alla gestione del servizio idrico, restano le principali aree di affari.

Nei settori della distribuzione idrica si è registrata una leggera flessione dei volumi distribuiti di acqua pari al 6,4%, per garantire un alto livello di qualità dell'acqua si è proceduti ad aumentare i volumi di acqua spurgata. L'esercizio 2008 è stato il primo ad essere impattato per la sua interezza dalla quota (12% dei ricavi) di retrocessione tariffaria alla patrimoniale idrica (A.L.S.I.). L'importo ammonta a complessivamente 875 mila Euro.

I volumi distribuiti nel settore gas si sono incrementati rispetto al precedente esercizio di circa il 7%; i principali scostamenti sono stati registrati nei primi mesi del 2008. Sul versante delle vendite si registra il mantenimento della quota di mercato (82,8%). In questo senso si segnala il raggiungimento dei volumi utili al riconoscimento del premio da parte del fornitore.

L'incremento significativo del servizio di teleriscaldamento pari a circa il 17% rispetto al 2007 va ricondotto, oltre all'effetto climatico, allo sviluppo del portafoglio clienti. Si è passati in 5 anni da 13 GWh a 41 GWh di energia termica prodotta dagli attuali due impianti attivi. La produzione di energia elettrica dei due impianti di cogenerazione (20,8 GWh nel 2008) è stata condotta con criteri di ottimizzazione del rapporto tra margini e volumi, attraverso una pianificazione di produzione con le fasce tariffarie del settore elettrico.

Il servizio per la gestione degli impianti termici del Comune di Monza mantiene un valore significativo.

Nella gestione dei costi AGAM si distingue per un consolidato approccio teso alla economicità, caratterizzato anche dal potenziamento dei sistemi di analisi e di reporting. Particolare attenzione si potrà riconoscere nella gestione nei servizi affidati a fornitori esterni con un ulteriore contenimento della spesa.

Per quanto attiene al costo del lavoro, la voce al netto dei costi capitalizzati (4,91 milioni di Euro) registra un ulteriore contenimento (-4%); è opportuno sottolineare un consolidamento degli organici: i contratti a tempo indeterminato sono rimasti costanti a 130 unità con il ricorso a contratti determinato a copertura delle esigenze particolari quali le sostituzioni maternità.

Per quanto riguarda gli investimenti, il valore economico del 2008 risulta essere pari a 8,7 milioni di Euro, con un incremento di 3,7 milioni dovuto all'attività di investimento di teleriscaldamento di Monza Nord.

Gli investimenti sulla rete di distribuzione gas riguardano opere per la sicurezza e l'affidabilità (rinnovo di cabine, condotte e derivazioni), sostituzione dei contatori, nuovi allacci sia domestici che per impianti di riscaldamento centralizzato.

Nel settore impianti, da evidenziare le opere di manutenzione straordinaria in

particolare l'acquisto di un microgeneratore in grado di contribuire sia alla fornitura di calore dell'impianto principale ormai saturo sia a svolgere la funzione di soccorso ai servizi ausiliari di cogenerazione in caso di blackout. Si segnala la significativa crescita della rete di teleriscaldamento per 1,5 km a servizio degli episodi di Monza Sud. In linea con la politica di sviluppo delle energie rinnovabili intrapresa dall'Agam nell'anno 2008 sono stati realizzati per conto terzi due impianti "fotovoltaici" rispettivamente di 7 kWh e 27 kWh.

Nell'ambito della convenzione con il Comune di Monza per la "Gestione Calore" sono state riqualificate a nuove norme in materia di sicurezza ben 5 centrali termiche.

Sul lato organizzativo, Agam nel riconfermare la struttura in essere l'anno precedente, ha proseguito, in vista del processo di aggregazione, nel consolidare il suo assetto interno strutturandosi in due direzioni (Amministrativa ed Operativa) e un'area di staff (Affari Generali) affidando tutte le attività commerciali alla struttura di Servizi Sviluppo Commerciale. L'attività commerciale è affidata alla struttura di AGAM Vendite.

Una puntuale attività di controllo e di audit ha garantito il presidio sui temi della sicurezza, della tutela dei dati personali (privacy) e qualità del sistema, vigilando altresì sulle principali transazioni commerciali ed amministrative con il supporto dell'Organismo di Vigilanza istituito in attuazione del Modello di Organizzazione Gestione e Controllo adottato a norma del D.lgs. 231/01.

In tutte le aree si è mantenuta una solida e monitorata politica di qualità del servizio, nel rispetto dei parametri commerciali e tecnici, in un'ottica di miglioramento continuo per la completa soddisfazione dei clienti e dei cittadini.

L'indagine sulla soddisfazione dei clienti ha portato risultati importanti, con miglioramenti rispetto alle medesime rilevazioni precedenti, apportando anche suggerimenti per ulteriori opportunità e spazi di miglioramento (in particolare sulla qualità dell'acqua distribuita).

Una riaffermata attenzione alla affidabilità delle reti e degli impianti, come da tradizione della Società, viene garantita con procedure di conduzione ed ispezione qualificate da criteri e modalità paragonabili a quelle dei principali e maggiori operatori.

Vorremmo infine sottolineare l'attenzione di AGAM al tema della Responsabilità Sociale di Impresa (CSR), ribadita dalla gestione orientata alla soddisfazione dei più qualificati portatori di interessi: i clienti, i lavoratori, gli azionisti, i fornitori, la comunità locale e l'ambiente.

Il mantenimento della certificazione di qualità (ISO 9001), la verifica continua della sicurezza ed igiene del lavoro, l'implementazione di procedure per il rispetto dell'ambiente sono aspetti che consideriamo funzionali per la corretta conduzione delle nostre attività.

## CONSIDERAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

Il prospetto del conto economico consolidato riclassificato nel confronto tra il 2008 e il 2007 si presenta nella seguente forma:

Conto economico consolidato riclassificato	2007	%	2008	%
Volume d'affari	52.120	99,16	62.081	99,60
Var. lavori in corso su ordinazione	440	0,84	251	0,40
<b>Totale Ricavi</b>	<b>52.560</b>	<b>100,00</b>	<b>62.332</b>	<b>100,00</b>
Acquisto materie prime ed oneri accessori	(31.783)	-60,47	(42.074)	-67,50
Costi dei servizi	(6.309)	-12,00	(5.405)	-8,67
Altri costi operativi	(1.888)	-3,59	(1.717)	-2,75
<b>Totale costi esterni</b>	<b>(39.980)</b>	<b>-76,07</b>	<b>(49.196)</b>	<b>-78,93</b>
Costo del Personale	(5.118)	-9,74	(4.913)	-7,88
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>7.462</b>	<b>14,20</b>	<b>8.223</b>	<b>13,19</b>
Ammortamenti ed accantonamenti	(5.129)	-9,76	(4.952)	-7,94
<b>Risultato operativo</b>	<b>2.333</b>	<b>4,44</b>	<b>3.271</b>	<b>5,25</b>
Gestione finanziaria	(389)	-0,74	(1)	0,00
Gestione straordinaria	(1.114)	-2,12	(764)	-1,23
<b>Utile ante imposte</b>	<b>830</b>	<b>1,58</b>	<b>2.506</b>	<b>4,02</b>
Imposte d'esercizio	(222)	-0,42	(1.425)	-2,29
<b>Utile netto d'esercizio</b>	<b>608</b>	<b>1,16</b>	<b>1.081</b>	<b>1,73</b>

### Area Ricavi

I ricavi consolidati del gruppo Agam per l'esercizio 2008 sono pari a circa 62,3 milioni con un incremento del 19% rispetto al 2007. L'aumento è principalmente correlato all'andamento termico con temperature più vicine alla media e che hanno influito sulle aree di affari quali il gas e la vendita di calore.

- i ricavi del servizio di vendita energia elettrica, sul mercato libero di Monza e comuni limitrofi, hanno raggiunto i 4,17 milioni di Euro contro 3,25 milioni di Euro del 2007 (+28%). L'incremento è dovuto ai maggiori volumi venduti conseguenti all'acquisizione di nuovi clienti (a fine anno superiori ai 610) attestando le vendite a 27,8 GWh contro 23,8 GWh venduti nel 2007 (+17%). La tariffa media al netto della quota di trasporto è passata da 0,092 del 2007 a 0,108 €/kWh del 2008 (+17,6);

- i ricavi di vendita gas naturale, al netto della componente legata alla distribuzione e degli sconti praticati, hanno raggiunto i 34,36 milioni di Euro. L'incremento del 28% rispetto al 2007 è attribuibile all'effetto combinato di aumento dei volumi (+7%) e di incremento della tariffa di vendita passata da 0,325 €/mc a 0,39 €/mc (+20%). Tale mercato è contrassegnato da un crescente contesto competitivo che vede la presenza di ben 16 operatori attivi sul territorio di Monza, erano 13 nel 2007. A fine 2008 la quota del mercato monzese dell'Agam risulta attestarsi a 83,3% del totale dei volumi distribuiti. Complessivamente i volumi acquistati sono stati pari a 101,7 milioni di mc con un incremento pari a +7% rispetto al 2007.

Le vendite di gas naturale della società controllata (Agam Vendite S.r.l.) alla capogruppo (Agam S.p.A.) per il funzionamento dei propri impianti di cogenerazione, la gestione calore degli edifici comunali e la vendita di metano per auto sono state pari a 12,9 milioni di mc, con una diminuzione rispetto all'esercizio 2007 del 7%.

Le vendite fuori Monza hanno registrato un lieve decremento di clienti, 28 contro i 30 del 2007, e sono stati realizzati gli stessi quantitativi di vendita (440 mila mc). Si segnala che la Società Capogruppo (Agam S.p.A.) ha acquistato gas dalla Società

controllata (Agam Vendite S.r.l.) per 4,60 milioni di Euro (3,41 milioni di Euro nel 2007) con un incremento del 35%;

- ricavi del servizio distribuzione gas, al netto delle prestazioni effettuate ai clienti, passano da 5,50 milioni di Euro a 5,63 milioni di Euro (+2,3%). Ciò è legato all'incremento dei volumi distribuiti (+7%) passati dai 110,7 milioni di mc del 2007 ai 118,3 milioni di mc del 2008. Tale aumento viene in parte inficiato dalla diminuzione della tariffa media (-2,2%) passata da 0,0494 a 0,0475 €/mc per la composizione dei volumi con un aumento del peso distribuito rappresentato dai clienti grossisti rispetto a quello degli utenti finali.

Le prestazioni (allacci, spostamenti, subentri) effettuate ai clienti ammontano a 381 mila Euro.

- i ricavi della stazione metanauto ammontano a 770 mila Euro; nell'esercizio precedente erano pari a 520 mila Euro (+47,7%). L'incremento è dovuto ai maggiori volumi venduti e al prezzo di vendita. Le vendite di metano per autotrazione hanno infatti registrato un incremento dei volumi (+32%) pari a 1,51 milioni di mc contro un valore del 2007 di 1,15 milioni di mc. Il numero dei rifornimenti effettuati è stato pari a 79.538 (+43% rispetto al 2007).

I prezzi di vendita del metano per autotrazione hanno subito un aumento passando da 0,474 a 0,509 €/mc (+8%) in funzione dell'andamento dei prezzi di acquisto della materia prima e comunque correlati alle dinamiche competitive del mercato.

- i ricavi dalla cessione dell'energia elettrica prodotta dagli impianti (cogenerazione) sono stati pari a 1,35 milioni di Euro, registrando un incremento del 13% rispetto al valore del 2007 (1,18 milioni di Euro). L'energia elettrica prodotta dagli impianti di Agam S.p.A. è stata ceduta al Comune di Monza per 3,8 GWh; in linea con il 2007 l'energia autoconsumata dagli impianti della Società (pozzi, metanauto, sede) per 8,8 GWh, la restante quota è stata ceduta a grossisti. L'energia ceduta ai Grossisti ha generato ricavi pari a 769 mila Euro, mentre quella rivolta al Comune di Monza è stata pari a 568 mila Euro.

- i ricavi del teleriscaldamento si sono attestati a 3,07 milioni di Euro, al netto delle prestazioni effettuate ai clienti, con un incremento (+38%) rispetto al 2007 (2,23 milioni di Euro) con un aumento dei volumi dell'11% dei volumi di energia termica prodotta.

Le prestazioni effettuate (lavori) ai clienti ammontano a 517 mila Euro.

- i ricavi del servizio acquedotto ammontano (al netto delle prestazioni), a 5,9 milioni di Euro, registrando un decremento (-9%) rispetto al valore registrato nel 2007 (pari a 6,5 milioni di Euro). I volumi di acqua distribuiti nel corso del 2008 sono stati 14,6 milioni di mc, con un decremento rispetto al 2007 (15,5 milioni di mc). La tariffa media di vendita dell'acqua è leggermente diminuita 0,41€/mc rispetto al 2007 (0,418 €/mc), è rimasta invariata quella relativa al servizio fognatura (0,097€/mc).

Le prestazioni effettuate ai clienti sono state pari a 401 mila Euro, simili al valore di 380 mila Euro nel 2007.

- i ricavi del servizio fognatura ammontano, (al netto delle prestazioni verso i clienti), a 1,36 milioni di Euro con un decremento del 6% rispetto al valore del 2007 (1,45 milioni di Euro).

Le prestazioni effettuate per lavori ammontano a 108 mila Euro, contro un valore pari a 160 mila Euro nel 2007.

- i ricavi del servizio gestione calore ammontano a circa 2,16 milioni di Euro e sono dovuti, all'unica attività di gestione impianti termici del Comune di Monza (71 stabili) registrando un incremento del (13%) rispetto al precedente esercizio.

- i rimanenti ricavi sono costituiti da servizi di ingegneria e impianti 760 mila euro le principali voci sono rappresentate scambiatori di calore condomini Aler e impianti fotovoltaici, servizi a valore aggiunto 41 mila euro per erogazione acqua refrigerata naturale e gasata prodotti e servizi da banco, altri ricavi sono rappresentati per 200 mila Euro rilasciati dal fondo di svalutazione crediti, 357 mila Euro per lavori richiesti dal comune, 47 mila Euro per sigilli e riallacci, 38 mila di contributi enti pubblici, 76 mila di proventi per stipula contratti, laboratorio e affitto di infrastruttura per telecomunicazioni.

### *Area Costi*

Il totale dei costi esterni, al netto dei costi capitalizzati, ammonta a 49,19 milioni di Euro, registrando un aumento del 23% rispetto all'esercizio precedente (39,98 milioni di Euro nel 2007).

Una componente significativa è data dai canoni di concessione (servizio gas, idrico e teleriscaldamento) riconosciuti al Comune di Monza, che ammontano a 991 mila Euro (557 mila Euro per il gas, 330 per l'idrico, 104 per il teleriscaldamento).

I costi dell'esercizio 2008 sono stati caratterizzati da un incremento dei costi di acquisto delle materie prime ed oneri accessori (+32%). I costi di acquisto di gas naturale ed elettricità, ammontano a 38,87 milioni di Euro (35,93 per acquisto di gas naturale; 2,94 milioni di Euro per acquisto di energia elettrica) e subiscono un aumento complessivo pari al 26,28% rispetto ai 30,78 milioni di Euro del 2007. Il prezzo d'acquisto del gas corrisponde a 0,353 €/mc nel 2008 e 0,302 €/mc nel 2007 (+17%); il prezzo di acquisto è comprensivo del premio riconosciuto dal fornitore a fronte del raggiungimento dei volumi di acquisto contrattualizzati pari a 113 mila Euro. Il prezzo di acquisto lordo dell'energia elettrica è passato da 0,069 Euro/kWh nel 2007 a 0,086 Euro/kWh nel 2008 (+25%).

Le principali voci sono rappresentate

Le voci principali di costo sono rappresentate dalle prestazioni di terzi principalmente per manutenzione degli impianti (306 mila Euro) e della rete (117 mila Euro), prestazioni professionali di carattere operativo (ingegneria, pratiche industriali, perizie tecniche, logistica, ecc.) per 93 mila Euro, spese per servizi informatici comprensivi di attività di "helpdesk", noleggio strumenti, canoni di manutenzione e assistenza per 472 mila Euro di cui 291 mila Euro per outsourcing, gestione e manutenzione applicativi per 151 mila Euro, 27 mila per hardware e software, spese commerciali per 211 mila Euro.

A seguito della cessione del ramo di azienda relativo alla gestione del patrimonio idrico, l'ammontare della quota legata alla retrocessione della tariffa all'A.L.S.I., ammonta a 874 mila Euro ed è pari alla quota dei ricavi del 12% (476 mila Euro nel 2007 a copertura del secondo semestre).

Negli altri costi le componenti principali sono rappresentate da costi di governance, spese notarili e contributi associativi complessivamente per 422 mila Euro, pasto dipendenti per 205 mila Euro, attività di promozione e pubblicità per 197 mila Euro,

assicurazioni per 169 mila Euro. Altri costi sono i 152 mila Euro per noleggi (flotta auto aziendali, attrezzature e macchinari), locazioni per impianti per 65 mila Euro. Le spese bancarie ammontano a 126 mila Euro. Le imposte e tasse (TOSAP, ICI, Tarsu) per 210 mila Euro. Inserzioni e comunicati istituzionali per bandi di gara per 16 mila Euro.

Il costo del lavoro ammonta, al netto dei costi capitalizzati, a 4,91 milioni di Euro registrando un decremento (4%) rispetto al 2007 (5,12).

Cio' è dovuto ai maggiori costi capitalizzati a fronte degli investimenti realizzati dalla Società nel corso dell'anno. Il costo complessivo del personale si è infatti mantenuto costante nei due esercizi.

### *Margine*

Il Margine Operativo Lordo (MOL) cresce a 8,23 milioni di Euro rispetto a 7,46 milioni di Euro dell'anno precedente (+19%).

L'incremento è attribuibile all'effetto combinato di più fattori quali: l'incremento del parco clienti su tutti i servizi, le temperature più rigide del precedente esercizio hanno favorito i servizi legati alla generazione del calore (vendita del gas, teleriscaldamento, gestione calore), un minor impatto ambientale e un competitivo vantaggio di prezzo rispetto ai tradizionali combustibili hanno determinato lo sviluppo significativo della vendita di metano per autotrazione, si è confermato lo sviluppo nella vendita di energia elettrica sul mercato libero e l'incremento di prestazioni richieste da terzi.

Fattore penalizzante rispetto ai precedenti esercizi è costituito dalla retrocessione alla patrimoniale idrica (A.L.S.I.) pari al 12% dei ricavi conseguenti alla tariffa idrica applicata che ha pesato sull'intero esercizio e alla modifica dei pesi dei singoli business apportato al MOL con la riduzione di quelli caratterizzati da minor costi diretti e maggiori investimenti.

Per le suddette motivazioni l'incidenza del MOL sui ricavi si contrae di un punto percentuale passando dal 14% al 13%.

### *Ammortamenti e Accantonamenti*

Gli ammortamenti effettuati ammontano a 4,61 milioni di Euro, registrando un lieve aumento del 1,18% rispetto al valore registrato nel 2007 (4,56 milioni di Euro) Componente principale sono gli ammortamenti materiali per 3,76 milioni di Euro (3,70 milioni di Euro nel 2006), seguita dagli ammortamenti immateriali per 857 mila Euro che si mantengono costanti rispetto al 2007.

Lo stanziamento degli accantonamenti al fondo svalutazione crediti ammonta a 320,59 mila Euro (nel 2007 era pari a 117 mila Euro);

A seguito degli eventi sopra descritti il Risultato Operativo si attesta a 3,28 milioni di Euro (2,33 milioni di Euro nel 2007) registrando un incremento pari al 40%.



## *Gestione Finanziaria*

Il saldo della gestione finanziaria ha raggiunto il pareggio tra gli oneri e i proventi con un risultato pari a 1.654 Euro a fronte di un saldo negativo del 2007 pari a 388,23 mila Euro. Il saldo risente in modo determinante dagli interessi passivi per 161,67 mila Euro per i mutui accesi presso la cassa depositi e prestiti e per quelli riconosciuti sui depositi cauzionali che ammontano a 96,85 mila Euro nel 2008 (+22% rispetto al 2007). Si registra un miglioramento degli interessi attivi dovuto principalmente alla peggiorata capacità di solvibilità dei clienti.

## *Gestione Straordinaria*

La gestione straordinaria ha registrato un saldo negativo pari a 764 mila Euro ridotto di circa il 31% rispetto al precedente esercizio.

Analogamente a quanto già detto in precedenza tale risultato è sostanzialmente determinato per la parte di proventi straordinari dalla plusvalenza generata dalla vendita delle palazzine di via Bergamo per 487,53 mila Euro e da conguagli positivi ricevuti da Enel; per la parte di oneri straordinari i maggiori importi sono da ricondursi a 416,62 mila Euro per ritardato pagamento all'UTF di competenza del 2001, di 449 mila Euro per errate registrazioni di crediti relativi ad esercizi precedenti.

## *Imposte*

Le imposte del periodo sono pari a 1.425 mila Euro (222 mila Euro nel 2007). Si evidenzia che in seguito della finanziaria del 2008 per la quota parte di utili afferenti ad Agam Vendite è stata innalzata l'aliquota di I.R.E.S. da 27,5% a 33% (robin tax) complessivamente per 55 mila Euro.

## DESCRIZIONE DEGLI INVESTIMENTI

Gli investimenti alla chiusura di esercizio del 2008 ammontano ad 9.528 mila Euro.

### Rete e Impianti gas

Relativamente al mantenimento e sicurezza impianti gas sono stati realizzati i lavori di riqualificazione dell'impianto di riscaldamento del gas presso la cabina di primo salto S. Fruttuoso, inoltre è stato completato lo spostamento e la riqualificazione della cabina gas di secondo salto in via Grigna. Allo scopo di preservare l'integrità delle tubazioni sono stati sostituiti n. 3 dispersori di protezione catodica nelle Vie Premuda, Lissoni e Canova. Quanto sopra a comportato una spesa complessiva pari a Euro 156.000.

Relativamente al mantenimento e sicurezza delle reti si è proceduto alla sostituzione delle prese gas site nelle Vie Talamoni, Santa Margherita e Bergamo. In concomitanza con i lavori richiesti dal Comune di Monza sulla rete idrica, sono stati eseguiti i lavori di ripristino definitivo dell'area interessata. Presso n. 6 stabili sono stati effettuati interventi per la sicurezza della rete aerea. Sono stati sostituiti 770 misuratori gas. Quanto sopra a comportato una spesa complessiva pari a Euro 319.000.

Relativamente allo sviluppo e potenziamento reti, per quanto riguarda gli interventi richiesti dagli utenti di Monza, sono stati fatti 62 nuovi allacciamenti interrati (Euro 262.000), 18 trasformazioni da gasolio a metano (Euro 47.000), mentre è in fase di ultimazione l'allacciamento per portare la fornitura alla Cooperativa Sestese in Viale Libertà. Sono state realizzate diramazioni d'utenza (in particolare spostamenti e maggiorazioni contatori) per Euro 137.500 e 506 nuove pose misuratori (Euro 49.500).

### Rete e Impianti idrici – Investimenti Agam

Relativamente allo sviluppo e potenziamento della rete idrica sono stati effettuati 45 nuovi allacciamenti interrati, lavori di spostamento e maggiorazione misuratori e 76 nuove pose contatori per Euro 243.500 complessivi.

Per quanto riguarda la rete fognaria sono stati effettuati 38 nuovi allacci per un totale di Euro 136.500.

In seno alla valorizzazione delle risorse idriche si è dato avvio nel corso del 2008 al servizio di fornitura di acqua liscia e gassata refrigerata alla cittadinanza monzese grazie alla attivazione di un primo fontanile sito presso la sede di AGAM.

### Infrastrutture di cablaggio

Risulta completato il lavoro di posa infrastrutture per fibre ottiche per conto di Metroweb in via Ramazzotti e via Europa (Euro 78.000).

## Cogenerazione

Per quanto riguarda lo sviluppo e potenziamento impianti è proseguita la progettazione/realizzazione del nuovo Impianto di Monza Nord in via Cadore Euro 3.238.000 complessivi investiti di cui Euro 773.000 per l'acquisto dei motori, Euro 1.194.000 per l'avvio della realizzazione delle opere civili, Euro 514.500 per i servizi di ingegneria e le prestazioni amministrative, Euro 434.500 per la realizzazione del BOP, Euro 287.000 per la fornitura di caldaie di integrazione e Euro 35.000 per allacciamenti alle utilities (gas; energia elettrica) e campagne di comunicazione.

E' in corso la realizzazione del microgeneratore presso l'impianto di Monza Centro (Euro 122.000).

E' iniziata la prima fase per la realizzazione dell'impianto di cogenerazione Monza Est nel Comune di Villasanta (Euro 50.000 ).

## Rete teleriscaldamento

E' stata ultimata la posa della nuova tratta di rete di distribuzione del teleriscaldamento di Monza Centro (80 m) relativamente a Viale Libertà per servire il complesso residenziale in corso di costruzione da parte di Cooperativa Sestese (Euro 143.500 complessivi). Sono iniziati i lavori di allacciamento di questo nuovo polo residenziale (con avanzamento pari a Euro 42.500 con n° 4 stacchi per metri 306).

E' in corso di completamento l'allacciamento dell'utenza Via Ugolini 2, iniziato alla fine del 2007, tramite posa dello scambiatore di calore (Euro 47.500).

Relativamente all'attività di investimento di Monza Sud sono in corso gli scavi per la posa della rete di teleriscaldamento lungo le Vie Marsala (450 m) e Praga (145 m) per complessivi Euro 671.500 e sono stati completati n. 6 allacciamenti di altrettante utenze residenziali (Euro 248.000 complessivi).

E' stata completata la posa delle reti di teleriscaldamento lungo la Via Fiume e completato l'allaccio delle case Aler e delle relative sottostazioni (Euro 309.500 compresa la posa del tritubo). E' in fase di realizzazione il nuovo sistema di telecontrollo per le sottostazioni di tlr a Monza Sud per le case Aler (Euro 93.000).

Relativamente a Monza Nord sono iniziate le attività di ingegneria per la progettazione della rete (Euro 131.000 investiti) ed è stata ultimata la posa della rete di teleriscaldamento nella zona di Via Lario dove è in realizzazione l'edificazione del nuovo Polo Istituzionale (420 m posati per complessivi Euro 384.000).

## Metanauto

Sono stati eseguiti interventi di manutenzione straordinaria e potenziamento ai compressori dell'impianto del Metanauto (Euro 26.000).

## Rete e Impianti idrici – Ex Piano Triennale

Nel corso del 2008 sono stati sostituiti 372 contatori per complessivi Euro 97.000.

Per quanto riguarda lo sviluppo e il potenziamento degli impianti risulta ultimata la manutenzione meccanica straordinaria tramite pistonaggio del pozzo Aguilhon, sono state acquistate n. 5 elettropompe per il funzionamento di altrettanti pozzi di

emungimento. Si è inoltre proceduto alla sostituzione dell'inverter al serbatoio Molise ed è stato acquistato un nuovo quadro elettrico a frequenza variabile al serbatoio Birona (Euro 61.500 complessivi).

Per quanto riguarda lo sviluppo e potenziamento delle reti sono stati eseguiti interventi urgenti e indifferibili per complessivi Euro 93.000 (rifacimento a nuovo di piccoli tratti di rete idrica e/o allacciamenti acqua).

Per quanto concerne il servizio fognatura sono stati investiti Euro 74.000 per interventi urgenti e non differibili sulla rete (rifacimento a nuovo di piccoli tratti di rete fognaria e/o allacciamenti fognatura).

#### Gestione Calore - Impianti Comunali

Sono stati autorizzati i lavori per la riqualifica di n. 5 centrali termiche del Comune di Monza presso altrettante scuole. I lavori sono stati ultimati con Euro 266.500 investiti.

#### Lavori su reti Agam richiesti da terzi

Sono in realizzazione gli spostamenti dei sottoservizi di Agam in concomitanza con i lavori di interrimento della SS36 (Euro 78.000 investiti ad oggi sul servizio gas, Euro 92.000 sulla fognatura e Euro 78.000 sull'acqua). Si è proceduto all'adeguamento delle prese gas interrate e la posa dell'infrastruttura per telecomunicazioni lungo la via Bergamo (Euro 96.000 complessivi), la posa dell'infrastruttura per telecomunicazioni lungo la Via Cortelona (Euro 12.500), risulta terminata la posa dell'infrastruttura per telecomunicazioni lungo le Vie Talamoni/S. Margherita (Euro 8.500).

Sono terminati gli allacciamenti per la fornitura del gas e acqua e fognatura del nuovo centro commerciale Auchan di Via Lario (Euro 50.000). Sono iniziati i lavori per la posa dei sottoservizi nella zona dove sorgerà il Polo Istituzionale (Euro 15.000).

#### Sistemi informativi

Relativamente a quest'area di business complessivamente sono stati investiti 171.500 Euro per lo sviluppo ed il potenziamento dei sistemi software (sviluppo dell'applicativo Gestione Clienti 113.000 Euro, sviluppo applicazioni gestionali quali sistema di cartografia, sito internet, sistema gestione rda e reclami, ecc..., per 58.500 Euro, sviluppo applicativo controllo di gestione 22.500 Euro), cosicché le applicazioni informatiche utilizzate meglio supportino i reali processi aziendali. È stata realizzata la webmail aziendale che permette l'accesso remoto alla posta ed è stata rinnovata la intranet aziendale.

#### Servizi Commerciali

È stato avviato il nuovo servizio di vendita di acqua naturale e gasata alla cittadinanza monzese tramite la realizzazione di un fontanile sito in via Cremona. Per la conclusione di tale investimento sono stati sostenuti nel 2008 Euro 16.000.

## Qualità Ambiente Sicurezza

Sono stati spesi Euro 23.500 per l'attività inerente il mantenimento della certificazione del Sistema Gestione Qualità secondo la norma UNI EN ISO 9001:2000.

Sono stati investiti ad oggi Euro 26.500 per il completamento della realizzazione del sistema di modellazione delle reti idrauliche. Le procedure di simulazione idraulica sono state completamente integrate con la gestione cartografica. Il sistema permette di riprodurre il funzionamento delle reti in diverse configurazioni di esercizio.

## Manutenzione e riqualificazione edifici

Sono stati investiti Euro 30.500 per interventi su strutture aziendali e lavori sede (installazione aspiratori officina Agam, rampe di distribuzione laboratorio e nuovi arredi).

## Progetto di aggregazione

Sono stati spesi per prestazioni di terzi e personale Agam complessivamente Euro 826 mila.

## SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA

La situazione patrimoniale, riclassificata ai fini della determinazione delle principali componenti del capitale investito e delle fonti di copertura finanziaria è di seguito riportata:

(valori in migliaia di Euro)

<b>Stato patrimoniale Riclassificato Consolidato</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>var. €</b>
Immobilizzazioni Immateriali	9.276	7.500	1.776
Immobilizzazioni Materiali	51.815	49.126	2.689
Immobilizzazioni Finanziarie	50	50	0
<b>Capitale Immobilizzato netto</b>	<b>61.141</b>	<b>56.676</b>	<b>4.465</b>
<b>Capitale Circolante Commerciale Netto</b>	<b>6.115</b>	<b>6.932</b>	<b>(817)</b>
Altre Attività (passività) correnti	(2.020)	(387)	(1.633)
Altre attività a lungo	2.794	4.272	(1.478)
Altre Passività a lungo e TFR	(8.534)	(8.890)	356
<b>Capitale Investito</b>	<b>59.495</b>	<b>58.603</b>	<b>892</b>
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>55.590</b>	<b>55.207</b>	<b>383</b>
<b>Indebitamento finanziario netto</b>	<b>3.905</b>	<b>3.396</b>	<b>509</b>
<b>Coperture</b>	<b>59.495</b>	<b>58.603</b>	<b>892</b>

Il capitale immobilizzato è pari a 61,1 milioni di Euro e si è incrementato rispetto al valore registrato nel 2007 in quanto Agam SpA ha sostenuto principalmente, oltre agli investimenti ordinari, un primo avanzamento di immobilizzazioni in corso relativi al progetto denominato "Monza Nord"

Il capitale circolante commerciale è pari a 6,1 milioni di Euro; rispetto al 2007, vi è stato un decremento di 0,8 milioni di Euro dovuti all'incremento dei debiti verso fornitori.

Le altre attività e passività correnti registrano un saldo negativo di 2 milioni di Euro: questo è ascrivibile principalmente al passaggio da una situazione creditizia nel 2007 a una situazione debitoria nel 2008 nei confronti dell'Agenzia delle Dogane per l'imposta di consumo del metano.

Le altre attività a lungo termine, presentano un saldo positivo di 2,7 milioni di Euro da mettere in relazione principalmente al credito residuo nei confronti della società del patrimonio idrico ALSI, per l'incasso di una rata quale pagamento dell'avvenuta cessione del ramo idrico nel giugno 2007.

La voce Altre Passività a Lungo e TFR comprende i depositi cauzionali versati dai clienti che non utilizzano come strumento di pagamento la domiciliazione bancaria e il fondo trattamento di fine rapporto: l'importo di 8,5 milioni di Euro è sostanzialmente in linea con i valori dell'anno precedente (8,9 milioni di Euro).

Tra le fonti di copertura, il Patrimonio Netto ammonta a 55,6 milioni di Euro e ne rappresenta il 93,5%, mentre l'indebitamento finanziario netto di 3,9 milioni di Euro copre il restante 6,5%.

La situazione dell'indebitamento finanziario netto consolidato è riportata nel seguente prospetto:

(valori in migliaia di Euro)

<b>Indebitamento finanziario netto Consolidato</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>Var. €</b>
Debiti finanziari a breve	<b>305</b>	285	20
Debiti finanziari a lungo	4.169	4.515	(346)
Crediti finanziari	(126)	(126)	0
Liquidità	(444)	(1.278)	834
<b>Indebitamento (disponibilità) finanziaria</b>	<b>3.905</b>	<b>3.396</b>	<b>509</b>

I debiti finanziari a breve e a lungo termine sono ascrivibili ai mutui con la Cassa Depositi e alle iniziative FRISL della Regione Lombardia: le quote a breve termine ammontano a 0,3 milioni di Euro, quelle a medio lungo termine a 4,2milioni di Euro.

I crediti finanziari sono in linea con l'anno precedente e sono rappresentati da crediti verso il personale: l'importo è di poco superiore a 0,1 milioni di Euro.

La liquidità rappresenta il saldo positivo sui conti correnti bancari e il saldo cassa: l'importo dell'esercizio è di 0,4 milioni di Euro contro 1,3 milioni dell'anno precedente.

(valori in migliaia di Euro)

<b>Rendiconto Finanziario Consolidato</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
<b>Cash flow generato dalle attività d'esercizio</b>		
Utile Netto	1.081	608
Ammortamenti materiali ed immateriali	4.616	4.563
Variazione netta TFR	(4)	(121)
Accantonamenti (utilizzi) fondi rischi ed oneri	(420)	(627)
<b>Variazioni delle attività e passività:</b>	<b>3.982</b>	<b>(2.098)</b>
Rimanenze	199	(440)
Crediti Commerciali	(6.375)	(468)
Debiti Commerciali	7.236	(543)
Altre attività e passività correnti	1.441	3.088
Altre attività a lungo	1.409	(4.118)
Altre passività a lungo	72	381
<b>Totale liquidità generata dall'esercizio</b>	<b>9.255</b>	<b>2.325</b>
Investimenti netti	(9.461)	(4.833)
Disinvestimenti	379	5.592
<b>Free Cash Flow</b>	<b>173</b>	<b>3.084</b>
<b>Cash flow generato dalle attività finanziarie:</b>	<b>(1.006)</b>	<b>(2.752)</b>
Debiti finanziari a breve	21	89
Crediti finanziari a breve	0	22
Debiti vs altri Finanziatori	(330)	(539)
Utile distribuito	(697)	(2.324)
<b>Totale variazioni della liquidità</b>	<b>(833)</b>	<b>332</b>
Liquidità all'inizio dell'esercizio	1.278	946
<b>Liquidità alla fine dell'esercizio</b>	<b>444</b>	<b>1.278</b>

La liquidità generata dall'esercizio passa da 2,3 milioni di Euro del 2007 a 9,3 milioni di Euro.

Essa e' stata in parte generata da autofinanziamento reddituale e in parte dal credito/debito commerciale. La liquidità e' stata grandemente assorbita dall'incremento degli investimenti (9,5 milioni di Euro).

## AGAM S.p.A. – RISULTATI

La relazione gestionale si riferisce ai dati del Bilancio Consolidato.

Di seguito si anticipa il conto economico di Agam S.p.A. dal quale si evidenzia il risultato netto di 301 mila Euro che verrà sottoposto all'approvazione dell'Assemblea.

<b>Conto Economico Riclassificato</b>	<b>2008</b>	<b>%</b>	<b>2007</b>	<b>%</b>
Volume d'affari	24.979	99,06	22.807	98,20
Variazione lavori corso ordinazione	237	0,94	418	1,80
<b>Valore della Produzione</b>	<b>25.216</b>	<b>100,00</b>	<b>23.225</b>	<b>100,00</b>
Costi per materie prime e materiali	(8.184)	-32,45	(5.396)	-23,23
Costi per servizi	(4.116)	-16,32	(4.480)	-19,29
Costi per godimento beni di terzi	(1.212)	-4,81	(1.062)	-4,57
Var. rim. mp, sussidierie, di consumo e merci	6	0,02	22	0,09
Oneri diversi di gestione	(341)	-1,35	(293)	-1,26
<b>Totale costi esterni</b>	<b>(13.847)</b>	<b>-54,91</b>	<b>(11.209)</b>	<b>-48,26</b>
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>11.369</b>	<b>45,09</b>	<b>12.016</b>	<b>51,74</b>
Costi per il personale	(4.570)	-18,12	(4.704)	-20,25
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>6.799</b>	<b>26,96</b>	<b>7.312</b>	<b>31,48</b>
Ammortamenti e svalutazioni	(4.616)	-18,30	(4.629)	-19,93
Altri accantonamenti	(15)	-0,06	(48)	-0,21
<b>Risultato Operativo</b>	<b>2.168</b>	<b>8,60</b>	<b>2.635</b>	<b>11,35</b>
Gestione finanziaria	(223)	-0,88	(407)	-1,75
Gestione straordinaria	(700)	-2,77	(1.124)	-4,84
<b>Risultato Ante Imposte</b>	<b>1.246</b>	<b>4,94</b>	<b>1.104</b>	<b>4,75</b>
Gestione fiscale	(945)	-3,75	(257)	-1,11
<b>Risultato Netto</b>	<b>301</b>	<b>1,19</b>	<b>847</b>	<b>3,65</b>

<b>Stato patrimoniale Riclassificato</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>var. €</b>
Immobilizzazioni Immateriali	9.276	7.500	1.776
Immobilizzazioni Materiali	51.815	49.125	2.690
Immobilizzazioni Finanziarie	701	651	50
<b>Capitale Immobilizzato netto</b>	<b>61.793</b>	<b>57.276</b>	<b>4.517</b>
<b>Capitale Circolante Commerciale Netto</b>	<b>(1.567)</b>	<b>1.793</b>	<b>(3.360)</b>
Altre Attività (passività) correnti	535	224	311
Altre attività a lungo	2.490	3.811	(1.321)
Altre Passività a lungo e TFR	(5.811)	(5.591)	(220)
<b>Capitale Investito</b>	<b>57.440</b>	<b>57.513</b>	<b>(73)</b>
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>53.481</b>	<b>53.877</b>	<b>(396)</b>
<b>Indebitamento finanziario netto</b>	<b>3.960</b>	<b>3.636</b>	<b>324</b>
<b>Coperture</b>	<b>57.440</b>	<b>57.513</b>	<b>(73)</b>

<b>Indebitamento finanziario netto Consolidato</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>Var. €</b>
Debiti finanziari a breve	305	285	20
Debiti finanziari a lungo	4.169	4.515	(346)
Crediti finanziari	(126)	(126)	0
Liquidità	(390)	(1.037)	647
<b>Indebitamento (disponibilità) finanziaria</b>	<b>3.960</b>	<b>3.636</b>	<b>324</b>



Di seguito si fornisce sintetica rappresentazione delle principali componenti del capitale investito e delle fonti di copertura, prospetto di sintesi riferito all'evoluzione dell'indebitamento finanziario netto e rendiconto finanziario comparativo con i dati riferiti all'esercizio chiuso al 31.12.2008 della Capogruppo Agam S.p.A.

<b>Rendiconto Finanziario Agam S.p.A.</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Utile Netto	301	848
Ammortamenti materiali ed immateriali	4.616	4.562
Variazione netta TFR	48	(138)
Accantonamenti (utilizi) fondi rischi ed oneri	(6)	(1.024)
<b>Variazioni delle attività e passività:</b>	<b>4.518</b>	<b>(1.799)</b>
Rimanenze	207	(440)
Crediti Commerciali	(563)	6.843
Debiti Commerciali	3.921	(2.413)
Altre attività e passività correnti	(518)	(2.638)
Altre attività a lungo	1.319	(3.728)
Altre passività a lungo	152	577
<b>Totale liquidità generata dall'esercizio</b>	<b>9.476</b>	<b>2.448</b>
Investimenti netti	(9.132)	759
<b>Free Cash Flow</b>	<b>344</b>	<b>3.207</b>
<b>Cash flow generato dalle attività finanziarie:</b>	<b>(992)</b>	<b>(2.783)</b>
Debiti finanziari a breve	21	90
Crediti finanziari a breve	0	(10)
Debiti vs altri Finanziatori	(316)	(539)
Utile distribuito	(697)	(2.324)
<b>Totale variazioni della liquidità</b>	<b>(648)</b>	<b>423</b>
Liquidità all'inizio dell'esercizio	1.037	614
<b>Liquidità alla fine dell'esercizio</b>	<b>390</b>	<b>1.037</b>

## **RAPPORTI CON PARTI CORRELATE E ALTRE INFORMAZIONI**

### ***Rapporti con l'Ente controllante (Comune di Monza)***

Il Comune di Monza rappresenta l'Ente controllante di AGAM S.p.A. che ne detiene il 75,01% del capitale sociale.

Agam S.p.A. gestisce per il Comune di Monza i servizi di distribuzione di gas, erogazione servizio idrico e gli impianti termici comunali, sulla base di distinti "contratti di servizio".

Le transazioni concluse con l'Ente controllante riguardano rapporti di natura commerciale per la fornitura di energia elettrica, acqua, gas, calore e servizi vari sono di norma effettuate a condizioni analoghe a quelle riservate ad altri partner commerciali indipendenti.

### ***Rapporti con le Società controllate e collegate***

Al 31.12.2008 AGAM S.p.A. detiene le seguenti partecipazioni:

- Agam Vendite S.r.l. (Controllata), opera nella vendita del gas naturale e trading dell'energia elettrica; quota di possesso 100%;
- Brianzacque S.r.l., opera nella gestione del servizio idrico integrato; quota di possesso 0,1714%;
- Villasanta Energia S.r.l., quota di possesso 100%

I rapporti infragruppo fra la capogruppo (AGAM S.p.A.) e la controllata (Agam Vendite S.r.l.) sono sia di natura commerciale, relativi alla fornitura di gas e servizi vari, sia di natura amministrativa e avvengono sulla base di reciproca convenienza economica con l'obiettivo di creare valore per il gruppo Agam. In particolare:

- Agam S.p.A. acquista dalla controllata con contratti di fornitura gas naturale per i propri impianti di produzione di energia, con un corrispettivo annuo di Euro 4,6 milioni per il gas e di Euro 233 mila per l'energia elettrica.
- Agam S.p.A. fornisce alla controllata servizi di natura amministrativa, finanziaria, fiscale e societaria, con un corrispettivo annuo di Euro 1,250 milioni.

La disciplina dei rapporti tra Agam S.p.A. ed Agam Vendite S.r.l. in relazione al trasporto del gas nelle reti e della città di Monza, avviene sulla base di un contratto, le cui tariffe sono determinate dalle norme emanate dall'Autorità per l'Energia Elettrica e il Gas.

## **OPERAZIONI STRAORDINARIE**

Nel corso del 2008 la Società ha avviato e concluso l'operazione di aggregazione tramite fusione con la Società ACSM S.p.A. di Como.

Le tappe più significative dell'iter di fusione sono così riassumibili:

- 20.06.2008: approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione del progetto di fusione e della relazione degli amministratori ex art. 2501 quinquies del Codice Civile;
- 15.12.2008: Assemblea Straordinaria dei Soci per l'approvazione, ai sensi dell'art. 2502 Codice Civile del progetto di fusione per incorporazione;
- 24.12.2008: stipula dell'atto di fusione per incorporazione di Agam S.p.A. in ACSM S.p.A.

Con l'iscrizione dell'atto di fusione presso i competenti registri delle imprese, con decorrenza 1.1.2009 l'incorporante ACSM ha assunto la denominazione sociale di ACSM-AGAM S.p.A. con sede legale in Monza e sede amministrativa in Como, mantenendo la quotazione in borsa titoli.

## **ALTRE INFORMAZIONI**

### ***Attività di ricerca e sviluppo***

Ai sensi dell'articolo 2428 del Codice Civile, si precisa che AGAM S.p.A. non ha sostenuto nel 2008 spese di ricerca e di sviluppo.

### ***Azioni proprie e azioni/quote di Società controllanti***

Al 31.12.2008 la Società non detiene direttamente o indirettamente, attraverso Società fiduciaria o per interposta persona, azioni proprie.

### ***Recupero degli aiuti di stato***

Come noto, in data 5 Giugno 2002 la Commissione Europea ha dichiarato con decisione 2003/193/CE l'incompatibilità con il diritto comunitario delle agevolazioni fiscali riconosciute dallo Stato Italiano alle Società per azioni, a prevalente capitale pubblico, istituite ai sensi della Legge 142/90. La Commissione ha ritenuto che le agevolazioni fiscali concesse costituissero aiuto di stato ai sensi dell'art. 87, par. 1 del trattato CE e quindi incompatibili con il trattato istitutivo del mercato comune.

Lo Stato Italiano, ha quindi attivato la procedura di recupero recependo con il d.l. 10/2007 la decisione comunitaria. Con sentenza n. 427 depositata il 27.11.2007 la Commissione Tributaria Provinciale di Milano – Sezione 09 ha respinto il ricorso avverso l'ingiunzione di pagamento emessa dall'Agenzia delle Entrate Ufficio di Monza 1 per l'importo complessivo di Euro 1.086.395 oltre interessi per Euro 455.048,92 ritenendo corretto l'operato dell'Agenzia delle Entrate. La controversia sta proseguendo ora avendo Agam proposto appello alla Commissione Tributaria Regionale.

Nel frattempo la società ha provveduto al versamento del dovuto nel febbraio 2008.

## **Contenziosi Agenzia delle Dogane**

Sono in corso due contenziosi con l'Agenzia delle Dogane:

- a) con sentenza n. 193/7/05 depositata il 15.12.2005 la Commissione Tributaria Provinciale di Milano – Sezione 07 ha accolto il ricorso avverso l'Avviso di irrogazione sanzioni emesso dall'Agenzia delle Dogane di Milano per l'importo complessivo di Euro 497.166.

La Commissione ha ritenuto Agam non colpevole del mancato versamento nei termini della rata contestata e che, in particolare, *"non possono essere fatti addebiti d'inadempienza al ricorrente per il ritardato riversamento da parte della banca"*.

La controversia proseguita in Commissione Tributaria Regionale ha visto con sentenza n. 97/45/07 confermare la decisione di primo grado.

Avverso il ricorso in Cassazione dell'Agenzia delle Dogane rappresentata dall'Avvocatura Generale di Stato Agam ha presentato controricorso.

- b) con sentenza n. 206/8/07 depositata il 25.06.2007 la Commissione Tributaria Provinciale di Milano – Sezione 08 ha respinto il ricorso avverso l'Avviso di irrogazione sanzioni emesso dall'Agenzia delle Dogane di Milano per l'importo complessivo di Euro 379.154 Euro.

Agam impugnava la sentenza con ricorso alla Commissione Tributaria Regionale la quale con sentenza 49/20/08 respingeva l'appello.

Anche l'istanza di sospensione del pagamento della cartella è stato respinto e la società ha provveduto al versamento del dovuto.

## **GESTIONE DEI RISCHI FINANZIARI**

La Società non ha utilizzato nel corso dell'esercizio strumenti finanziari derivati.

Altri strumenti finanziari, come debiti e crediti commerciali, derivano direttamente dall'attività operativa.

I rischi individuati dalla Società sono i seguenti:

### **- Rischio di credito**

Il rischio di credito, attentamente valutato dagli amministratori, non costituisce un rischio particolare per la società. I clienti sono rappresentati dal Comune di Monza e da privati. Non si riscontra nessun rischio collegato al Comune mentre, relativamente ai singoli privati ogni rischio potenziale è limitato dalla polverizzazione del credito.

### **- Rischio di tasso d'interesse**

La Società ha in essere finanziamenti a medio lungo termine a tassi di interesse fissi: non si ravvisano criticità relativamente a tale rischio.

### **- Rischio di prezzo**

La società non ha esposizioni particolari a rischi di prezzo svolgendo prevalentemente attività commerciale di acquisto e vendita di energia elettrica e gas. Non ha infatti contratti di fornitura che possano comprimere significativamente la propria marginalità.

### ***Azioni proprie e azioni controllanti***

La società Agam Vendite S.r.l. non detiene azioni della controllante né quote proprie.

## **EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

Si prevede anche in considerazione del processo di aggregazione in atto a partire dal 1 gennaio 2009 lo sviluppo di sinergie di gruppo atte al raggiungimento di una riduzione dei costi. Da tale processo di aggregazione si attende un consolidamento sul mercato di vendita del gas e la prosecuzione dello sviluppo nel mercato libero elettrico.

## **PROTEZIONE DEI DATI PERSONALI**

Con riferimento al D.Lgs. n. 196/03 con cui il legislatore ha emanato il codice in materia di protezione di dati personali – T.U. Privacy – ed alle misure minime di sicurezza in esso contenute, si segnala che è stato completato il documento programmatico sulla sicurezza e viene costantemente monitorato il rispetto delle regole presenti nel predetto Testo Unico.

## PROPOSTA ALL'ASSEMBLEA ORDINARIA

Signori Azionisti,

Il Bilancio di Esercizio 2008 di Agam S.p.A. chiude con un utile di 300.509,55 Euro.

Se concordate con i criteri seguiti nella redazione del bilancio e con i criteri di valutazione adottati, Vi invitiamo ad:

a) approvare il Bilancio costituito dalla Relazione sulla Gestione, dallo Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa.

b) attribuire l'utile d'esercizio di Euro 300.509,55 alla riserva "Utili portati a nuovo" che concorrerà alla determinazione dell'avanzo di fusione.

Il Consiglio di Amministrazione







## **II - BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2008 AGAM S.p.A.**

## PROSPETTI DI BILANCIO

Bilancio d'Esercizio 2008

---

**AGAM AMBIENTE GAS ACQUA MONZA SPA**

Sede in Monza - Capitale Sociale Euro 46.482.000

Iscritta al Registro delle Imprese di Monza e Brianza

**BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2008**

Moneta di conto: Euro

<b>STATO PATRIMONIALE</b>	<b>31.12.2008</b>	<b>31.12.2007</b>
<b>ATTIVO:</b>	- -	
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	0	0
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<b>I Immobilizzazioni immateriali</b>		
1) Costi di impianto e di ampliamento	29.216	41.315
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	113.832	202.472
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	5.269.671	5.670.150
5) Avviamento	0	0
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	919.772	39.241
7) Altre	2.943.656	1.546.742
<i>Totale immobilizzazioni immateriali nette</i>	<i>9.276.146</i>	<i>7.499.920</i>
<b>II Immobilizzazioni materiali</b>		
1) Terreni e fabbricati	5.592.298	6.721.770
2) Impianti e macchinario	40.118.337	39.984.201
3) Attrezzature industriali e commerciali	150.086	179.591
4) Altri beni	61.730	84.894

Bilancio d'Esercizio 2008

5) Immobilizzazioni in corso e acconti	5.323.088	1.557.917
6) Beni gratuitamente devolvibili	569.514	596.895
<i>Totale immobilizzazioni materiali nette</i>	<i>51.815.052</i>	<i>49.125.268</i>
<b>III Immobilizzazioni finanziarie</b>		
1) partecipazioni in:		
a) imprese controllate	601.398	601.398
b) imprese collegate	0	0
c) imprese controllanti	0	0
d) altre imprese	100.000	50.000
2) crediti:		
a) verso imprese controllate		
- esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
- esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
b) verso imprese collegate		
- esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
- esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
c) verso imprese controllanti		
- esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
- esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
d) verso altri		
- esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
- esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
3) altri titoli	0	0
4) azioni proprie	0	0
<i>Totale immobilizzazioni finanziarie</i>	<i>701.398</i>	<i>651.398</i>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>61.792.596</b>	<b>57.276.586</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		

<b>I Rimanenze</b>		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	395.327	389.645
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0
3) lavori in corso su ordinazione	237.148	449.403
4) prodotti finiti e merci	0	0
5) acconti	0	0
<i>Totale rimanenze</i>	<i>632.475</i>	<i>839.048</i>
<b>II Crediti:</b>		
1) verso clienti		
- esigibili entro l'esercizio successivo	6.972.604	6.050.719
- esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
2) verso imprese controllate		
- esigibili entro l'esercizio successivo	3.957.986	3.560.962
- esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
3) verso imprese collegate		
- esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
- esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
4) verso controllanti		
- esigibili entro l'esercizio successivo	3.113.019	3.254.177
- esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
4 bis) crediti tributari		
- esigibili entro l'esercizio successivo	175.286	817.907
- esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
4 ter) imposte anticipate		
- esigibili entro l'esercizio successivo	460.952	520.320
- esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
5) verso altri		

- esigibili entro l'esercizio successivo	1.467.293	1.674.998
- esigibili oltre l'esercizio successivo	1.695.937	3.104.166
<i>Totale crediti</i>	<i>17.843.078</i>	<i>18.983.249</i>
<b>III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>		
1) partecipazioni in imprese controllate	0	0
2) partecipazioni in imprese collegate	0	0
3) partecipazioni in imprese controllanti	0	0
4) altre partecipazioni	0	0
5) azioni proprie	0	0
6) altri titoli	123.976	4.686
<i>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i>	<i>123.976</i>	<i>4.686</i>
<b>IV Disponibilità liquide</b>		
1) depositi bancari e postali	792.250	1.031.019
2) assegni	0	0
3) danaro e valori in cassa	5.833	6.703
<i>Totale disponibilità liquide</i>	<i>798.083</i>	<i>1.037.722</i>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>19.397.613</b>	<b>20.864.705</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>		
- disaggio su prestiti	0	0
- altri	302.527	329.156
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>302.527</b>	<b>329.156</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>81.492.735</b>	<b>78.470.447</b>

**PASSIVO:**

- -

Bilancio d'Esercizio 2008

<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>			
I	Capitale	46.482.000	46.482.000
II	Riserva da soprapprezzo azioni	0	0
III	Riserva di rivalutazione	541.496	541.496
IV	Riserva legale	767.922	725.541
V	Riserve statutarie	0	0
VI	Riserva per azioni proprie in portafoglio	0	0
VII	Altre riserve:		
	Riserva straordinaria	3.629.584	3.521.592
	Versamenti infruttiferi soci	1.759.198	1.759.198
	Altri	0	0
VIII	Utili (perdite) portati a nuovo	0	0
IX	Utile (perdita) dell'esercizio	300.510	847.602
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>		<b>53.480.710</b>	<b>53.877.429</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>			
	1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0	0
	2) per imposte	51.931	73.407
	3) altri	487.194	472.194
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		<b>539.125</b>	<b>545.601</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO</b>			
<b>SUBORDINATO</b>		<b>3.023.036</b>	<b>2.971.849</b>
<b>D) DEBITI</b>			
	1) obbligazioni		
	- esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
	- esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
	2) obbligazioni convertibili		
	- esigibili entro l'esercizio successivo	0	0

- esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
3) debiti verso soci per finanziamenti		
- esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
- esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
4) debiti verso banche		
- esigibili entro l'esercizio successivo	408.740	0
- esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
5) debiti verso altri finanziatori		
- esigibili entro l'esercizio successivo	305.427	294.776
- esigibili oltre l'esercizio successivo	4.169.455	4.474.996
6) acconti		
- esigibili entro l'esercizio successivo	97.903	97.903
- esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
7) debiti verso fornitori		
- esigibili entro l'esercizio successivo	10.363.407	6.867.032
- esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
8) debiti rappresentati da titoli di credito		
- esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
- esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
9) debiti verso imprese controllate		
- esigibili entro l'esercizio successivo	769.248	797.132
- esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
10) debiti verso imprese collegate		
- esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
- esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
11) debiti verso controllanti		
- esigibili entro l'esercizio successivo	1.907.928	1.866.039



- esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
12) debiti tributari		
- esigibili entro l'esercizio successivo	2.329.715	3.450.803
- esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
13) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale		
- esigibili entro l'esercizio successivo	410.788	381.997
- esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
14) altri debiti		
- esigibili entro l'esercizio successivo	953.703	960.310
- esigibili oltre l'esercizio successivo	1.560.104	1.513.334
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>23.276.419</b>	<b>20.704.322</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>		
- aggio su prestiti	0	0
- altri	1.173.445	371.246
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>1.173.445</b>	<b>371.246</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>81.492.735</b>	<b>78.470.447</b>

<b>GARANZIE ED ALTRI CONTI D'ORDINE</b>	<b>31.12.2008</b>	<b>31.12.2007</b>
<u>Garanzie</u>		
Polizze fidejussorie ricevute da imprese appaltatrici	4.421.000	1.449.995
Polizze fidejussorie a favore di terzi	12.322.163	1.262.325
<b>TOTALE GARANZIE ED ALTRI CONTI D'ORDINE</b>	<b>16.743.163</b>	<b>2.712.320</b>

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>31.12.2008</b>	<b>31.12.2007</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	24.409.339	22.455.133
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	237.148	418.342
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	8.702.420	4.832.936
5) Altri ricavi e proventi:		
Contributi in conto esercizio		150.976
Altri	569.766	201.289
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>33.918.673</b>	<b>28.058.676</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	(8.584.279)	(5.665.606)
7) Per servizi	(11.166.541)	(7.962.485)
8) Per godimento di beni di terzi	(1.212.317)	(1.062.213)
9) Per il personale		
a. Salari e stipendi	(4.173.039)	(4.085.772)
b. Oneri sociali	(1.241.039)	(1.253.588)
c. Trattamento di fine rapporto	(340.023)	(351.677)
d. Trattamento di quiescenza e simili	0	0
e. Altri costi	(67.514)	(94.475)
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a. Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(856.925)	(857.392)
b. Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(3.758.824)	(3.704.140)
c. Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0
d. Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0	(67.000)

11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	5.682	21.918
12) Accantonamenti per rischi	(15.000)	(48.109)
13) Altri accantonamenti	0	0
14) Oneri diversi di gestione	(340.810)	(292.876)
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>(31.750.629)</b>	<b>(25.423.415)</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZ. (A-B)</b>	<b>2.168.044</b>	<b>2.635.261</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
15) Proventi da partecipazioni		
- da imprese controllate	0	194.749
- da imprese collegate	0	0
- altri	0	0
16) Altri proventi finanziari		
a. da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
- da imprese controllate	0	0
- da imprese collegate	0	0
- da controllanti	0	0
- altri	0	0
b. da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0	0
c. da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	4.502	0
d. proventi diversi dai precedenti		
- da imprese controllate	6.060	0
- da imprese collegate	0	0
- da controllanti	0	0
- altri	73.016	210.414

17) Interessi e altri oneri finanziari		
- da imprese controllate	(69.018)	(83.961)
- da imprese collegate	0	0
- da controllanti	0	0
- altri	(234.383)	(727.158)
17-bis) Utili e perdite su cambi	0	0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17)</b>	<b>(219.823)</b>	<b>(405.956)</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
18) Rivalutazioni		
a. di partecipazioni	0	0
b. di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	0
c. di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0
19) Svalutazioni		
a. di partecipazioni	0	0
b. di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	0
c. di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	(2.709)	(1.215)
<b>TOTALE DELLE RETTIFICHE (18-19)</b>	<b>(2.709)</b>	<b>(1.215)</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		
20) Proventi		
- plusvalenze da alienazioni	487.530	165.476
- altri	102.120	369.347
21) Oneri		
- minusvalenze da alienazioni	(22.366)	(17.953)

- imposte	0	(1.086.395)
- altri	(1.267.025)	(554.365)
<b>TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE (20-21)</b>	<b>(699.741)</b>	<b>(1.123.890)</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>1.245.771</b>	<b>1.104.200</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio		
- imposte correnti	(907.369)	(1.232.980)
- imposte differite	21.476	1.051.125
- imposte anticipate	(59.368)	(74.744)
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>300.510</b>	<b>847.601</b>



## NOTA INTEGRATIVA

## **1 - STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO D'ESERCIZIO**

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31.12.2008, le cui voci vengono illustrate nella presente Nota Integrativa, è stato redatto nel rispetto della normativa del codice civile integrata dalle indicazioni dei principi contabili elaborati dal Consiglio nazionale dei Dottori Commercialisti e dall'Organismo italiano di Contabilità, in ipotesi di funzionamento e di continuità aziendale.

Lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico sono stati redatti secondo gli schemi e le indicazioni stabiliti dagli articoli del Codice Civile.

Nella Nota Integrativa sono contenute le informazioni richieste dall'art. 2427 e se necessarie, dall'art. 2427 bis del Codice Civile, con le integrazioni previste dal D.Lgs. 17/01/2003 n. 6. Sono inoltre fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie al fine di dare una rappresentazione corretta e veritiera della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Società.

I dati del precedente esercizio sono stati presentati a scopo comparativo, così come richiesto dall'art. 16 del Decreto Legislativo n. 213 del 24 giugno 1998. Si precisa che, al fine di una migliore rappresentazione alcune voci dello stato patrimoniale sono state classificate in modo diverso rispetto allo scorso esercizio. Per offrire un termine di confronto omogeneo le corrispondenti voci dell'esercizio precedente sono state classificate sulla base degli stessi criteri.

Si rinvia a quanto indicato in Relazione sulla Gestione in merito alle informazioni sulla natura ed attività della Società, sui rapporti con parti correlate e sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

Il presente bilancio è stato sottoposto a revisione contabile da parte della Società Reconta Ernst & Young S.p.A..

## **2 - CRITERI DI VALUTAZIONE**

I criteri di valutazione adottati per la redazione del Bilancio chiuso al 31.12.2008, in linea con quanto previsto dall'art. 2426 del Codice Civile, non si discostano da quelli utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, e non vi sono compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

E' stata salvaguardata la continuità di applicazione dei criteri di valutazione allo scopo di rendere comparabili, nel tempo, i bilanci della Società.



## 2.1 - Deroghe

Nella redazione del presente Bilancio non si è proceduto a deroghe ai sensi del 4° comma dell'art. 2423 del Codice Civile.

## 2.2 - Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali pervenute per conferimento sono iscritte al valore di perizia ed ammortizzate secondo la vita utile residua del bene derivante dalla perizia stessa.

Le immobilizzazioni immateriali acquistate successivamente sono iscritte al costo di acquisto, incrementato degli oneri accessori, e sono espote in bilancio al netto del relativo fondo di ammortamento. Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente.

La voce "Costi di ricerca sviluppo e pubblicità" e "Costi impianto a ampliamento" comprende le spese sostenute per la campagna promozionale legata all'avvio del distributore metanauto, i costi per l'ottenimento della certificazione di Qualità, gli oneri relativi a progetti del servizio energia. Vengono inoltre inclusi gli oneri relativi alla creazione di "servizi a valore aggiunto" quali le installazioni di apparecchiature per la gasatura dell'acqua potabile.

Si prevede che le spese sostenute assicurino una utilità pluriennale pari a 5 anni e conseguentemente risultano ammortizzate per il medesimo periodo.

La voce "Concessioni, licenze, marchi e diritti simili" è costituita dai costi sostenuti per l'acquisto del software e delle licenze d'uso, nonché dal valore di perizia per la concessione dell'utilizzo della "rete idrica" del Comune di Monza. L'importo iscritto a bilancio scaturisce dalla valutazione del diritto ad utilizzare la rete idrica effettuata dal perito in sede di conferimento. Si precisa, infatti, che i beni costituenti gli impianti e la rete idrica, inalienabili in quanto beni demaniali, non sono stati conferiti alla Società, la quale ha acquisito esclusivamente il diritto di godimento degli stessi in correlazione a quanto prevede l'art. 12 della Legge 5 gennaio 1994, n. 36 (c.d. legge Galli).

Nella voce sono inoltre compresi i costi sostenuti per l'affidamento del servizio fognatura, le cui modalità sono identiche a quelle del servizio idrico.

I costi per software sono ammortizzati all'aliquota del 25%, mentre i costi relativi alla gestione della rete idrica sono ammortizzati in funzione della durata del contratto idrico in essere col Comune di Monza, pari alla residua durata di 22 anni.

La voce "Altre immobilizzazioni immateriali" risulta costituita dalle spese sostenute per lavori di trasformazione di Centrali termiche di Terzi e dalla realizzazione di un nuovo sito internet. Le spese sostenute sono ammortizzate per un periodo pari a 5 esercizi.

## **2.3 - Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali pervenute per conferimento sono iscritte al valore di perizia ed ammortizzate secondo la vita utile residua del bene derivante dalla perizia stessa.

Le immobilizzazioni materiali acquistate successivamente sono iscritte al costo di acquisto, incrementato degli oneri accessori, e sono esposte in bilancio al netto del relativo fondo di ammortamento. Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente ad eccezione della classe "rete gas" e "impianti di telecontrollo". Per tali categorie di beni, l'aliquota di ammortamento è stata modificata dall'8% al 2,5% per la rete gas e dal 20% al 10% per gli impianti di telecontrollo, per poter meglio rispettare la vita utile del cespite.

Gli impianti in corso di realizzazione sono stati valutati sulla base degli stati di avanzamento dei lavori al 31.12.2008. Per le opere interne le valutazioni sono state effettuate addebitando i costi specifici sulla base delle risultanze della contabilità commesse al fine di definire i tempi impegnati e quindi il valore capitalizzabile. Tali importi non sono ammortizzati, dato che le immobilizzazioni iniziano l'ammortamento nel momento in cui divengono disponibili e pronte per l'uso.

I contributi in conto impianti, commisurati al costo delle immobilizzazioni materiali vengono accreditati al Conto Economico gradualmente sulla base della vita utile dei cespiti a cui si riferiscono. I costi di manutenzione aventi natura ordinaria sono addebitati integralmente a Conto Economico; i costi di manutenzione aventi natura incrementativa sono attribuiti ai cespiti a cui si riferiscono ed ammortizzati tenuto conto della vita utile residua.

Gli ammortamenti anticipati ai sensi dell'art. 102 c. 3 del DPR 917/86 non sono imputati a Conto Economico ma vengono indicati come variazione in diminuzione nella dichiarazione dei redditi. A Conto Economico sono iscritte le imposte differite sugli ammortamenti anticipati dedotti unicamente in sede di dichiarazione dei redditi, con contropartita l'apposito fondo del passivo di stato patrimoniale.

## **2.4 – Beni gratuitamente devolvibili**

I beni gratuitamente devolvibili si riferiscono a contatori acqua, impianti a carboni attivi sui pozzi e ad elettropompe. L'ammortamento di tali beni è calcolato sulla base del periodo minore fra la durata residua della concessione o del contratto e la vita utile degli stessi.

## **2.5 - Immobilizzazioni finanziarie**

Le immobilizzazioni finanziarie consistenti in partecipazioni in Società controllate e collegate, rappresentano un investimento duraturo e strategico. Sono valutate secondo il metodo del costo, comprensivo degli oneri accessori; il valore di iscrizione in bilancio è determinato sulla base del prezzo di acquisto o di sottoscrizione. Le partecipazioni iscritte al costo di acquisto vengono eventualmente svalutate in presenza di perdite durevoli di valore. Tali svalutazioni vengono stornate qualora vengano meno i motivi della loro iscrizione. I crediti inclusi tra le immobilizzazioni finanziarie sono iscritti al costo eventualmente ridotto per perdite durevoli di valore.

## **2.6 - Rimanenze**

Le rimanenze delle merci a magazzino sono iscritte al minore tra il costo di acquisto o di produzione, incrementato degli oneri di diretta imputazione e con l'applicazione del costo medio ponderato, e il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato.

I lavori in corso di realizzazione sono stati valutati con il criterio della commessa completata, ossia in base ai costi diretti sostenuti nell'esercizio, tenendo conto dei materiali impiegati, delle ore di lavoro utilizzate e degli altri costi industriali specificamente imputabili, tra cui gli oneri finanziari direttamente imputabili.

## **2.7 - Crediti**

I crediti sono iscritti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione le condizioni economiche generali e di settore. I crediti comprendono le fatturazioni, in corso di esazione, emesse a fine esercizio e quelle ancora da emettere, ma riferite a somministrazioni e prestazioni di competenza dell'esercizio in esame, fatturate nel ciclo successivo.

I crediti verso clienti soggetti a procedure concorsuali o in stato di provato dissesto economico, per i quali si rende inutile promuovere azioni esecutive, vengono portati a perdita integralmente o nella misura in cui le informazioni ottenute e le procedure in corso ne facciano supporre la definitiva irrecuperabilità.

## **2.8 - Ratei e risconti attivi e passivi**

Sono iscritti in tali voci quote di costi e di proventi, comuni a due o più esercizi, la cui entità varia in ragione del tempo, per realizzare il principio della competenza temporale.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

## **2.9 - Fondi per rischi e oneri**

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Gli accantonamenti a tali fondi riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

## **2.10 - Trattamento di fine Rapporto**

Il trattamento di fine rapporto corrisponde al totale delle singole identità maturate dai dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati e tenuto conto degli effetti della Riforma introdotta dalla L. 27.12.06, n. 296 (Legge Finanziaria 2007) relativamente alle scelte effettuate dai dipendenti.

## **2.11 - Debiti**

I debiti sono iscritti al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

## **2.12 - Crediti e debiti verso l'ente controllante**

Ancorché l'art. 1243 del Codice Civile consenta la compensazione di crediti/debiti nei confronti del medesimo soggetto, anche nel presente bilancio i crediti e i debiti verso l'Ente controllante rimangono esposti separatamente nelle sezioni "C.II.4. Crediti verso Ente controllante" dell'Attivo e "D.11. Debiti verso Ente controllante" del Passivo in quanto si è ritenuto opportuno mantenere una analitica separazione in bilancio degli stessi stante la differente origine, natura e scadenza.

## **2.13 Strumenti finanziari**

La Società non detiene alla data di bilancio, né ha detenuto, nel corso dell'esercizio contratti derivati.

## **2.14 Conti d'ordine**

Sono iscritte le garanzie prestate direttamente ed indirettamente, nonché le garanzie ricevute, distinguendo tra depositi cauzionali, fidejussioni e altre garanzie per un ammontare pari all'effettivo impegno.

## **2.15 - Contabilizzazione dei ricavi e dei costi**

I ricavi e i proventi sono iscritti secondo le modalità di contabilizzazione di seguito descritte.

I ricavi per vendita di gas, acqua e energia sono riconosciuti al momento dell'erogazione.

I ricavi per prestazioni di servizi sono riconosciuti sulla base dell'avvenuta prestazione e in accordo con i relativi contratti.

I ricavi per vendita di prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà.

I contributi di allacciamento sono considerati ricavi da prestazioni effettuate nell'esercizio, pertanto contabilizzati con il criterio di competenza.

I contributi in conto impianto sono iscritti in bilancio al momento dell'incasso. Non sono portati in detrazione del valore del cespite al quale si riferiscono, in modo da non inficiare la rappresentatività dei valori delle immobilizzazioni. Pertanto sono iscritti nella voce "Altri ricavi" rettificati per la parte non di competenza da rinviare, con la determinazione di "Risconti passivi".

I costi sono contabilizzati secondo il principio della competenza.

I proventi e gli oneri di natura finanziaria sono riconosciuti in base al principio della competenza temporale, in particolare per quanto riguarda il mutuo con la Cassa

Bilancio d'Esercizio 2008

Depositi e Prestiti si tiene conto della quota interessi incorporata nelle rate di competenza dell'esercizio.

## **2.16 - Imposte sul reddito d'esercizio**

Le imposte sul reddito di competenza dell'esercizio sono determinate in base alle norme di legge vigenti, applicando le aliquote in vigore, tenuto conto di specifiche agevolazioni fiscali.

Le imposte differite e anticipate sono calcolate con riguardo alle differenze tra risultato civilistico e reddito fiscale e sono iscritte rispettivamente al fondo imposte differite o tra i crediti per imposte anticipate. L'attività per imposte anticipate è iscritta, solo se vi è la ragionevole certezza dell'esistenza negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili, che hanno portato all'iscrizione delle imposte anticipate, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

L'ammontare delle imposte anticipate è rivisto ogni anno, al fine di verificare il permanere della ragionevole certezza di conseguire, in futuro, redditi imponibili fiscali tali da recuperare l'intero importo delle imposte anticipate.

## **2.17 - Consolidato fiscale**

A partire dal 2004 Agam S.p.A. e la controllata Agam Vendite S.r.l., hanno deciso di aderire all'istituto previsto dagli art. 117 del DPR 917/1986 e successive modifiche.

Conseguentemente Agam S.p.A. provvederà a presentare la dichiarazione annuale dei redditi del gruppo e versare le relative imposte per IRES. Pertanto, le singole Società controllate provvederanno a determinare il saldo della propria posizione fiscale (debiti tributari al netto degli acconti versati) e a trasferire il proprio imponibile o la propria perdita fiscale alla Capogruppo la quale provvede a registrarsi un credito (o un debito) verso la Controllata. Il contratto rinnovato in data 23 maggio 2007 ha validità per tre esercizi sociali.

## **2.18 - Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi**

Gli impegni e le garanzie sono stati indicati nei conti d'ordine al valore nominale, desunto dalla relativa documentazione.

## **2.19 - Riclassificazioni**

Per alcune voci di Stato Patrimoniale è stata adottata una differente aggregazione dei singoli conti che non modifica, nella sostanza, le impostazioni degli anni precedenti. Tale modifica rispetta i principi contabili e la dottrina in materia di classificazione di tali poste di bilancio. Si rinvia alle singole sezioni per il commento delle singole variazioni.

### 3 - COMMENTO ALLE VOCI DI BILANCIO

Tutti i valori sono espressi in migliaia di Euro.

#### 3.1 – STATO PATRIMONIALE - ATTIVITÀ

##### 3.1.1 – B Immobilizzazioni

##### B.I. - Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono dettagliate nei prospetti che seguono:

##### *Variazioni:*

Saldo al 31.12.2007	Variazioni	Saldo al 31.12.2008
7.500	1.776	9.276

La composizione delle immobilizzazioni immateriali viene di seguito evidenziata.

##### B.I.1 Costi di impianto e di ampliamento

Descrizione	Saldo al 31.12.07	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.08
Costo storico	116	13		129
F.do amm.to	(74)	(26)		(100)
<b>Totale</b>	<b>42</b>	<b>(13)</b>		<b>29</b>

La voce "costi di impianto e ampliamento", pari a 29 mila Euro, si riferisce a spese relative alla creazione dello sportello energia. Il decremento dell'esercizio è relativo alla quota di ammortamento.

##### B.I.2 Costi di ricerca, di sviluppo e pubblicità

Descrizione	Saldo al 31.12.2007	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2008
Costo storico	691	28		719
F.do amm.to	-488	(117)		(605)
<b>Totale</b>	<b>203</b>	<b>(89)</b>	<b>0</b>	<b>114</b>

La voce "costi di ricerca, sviluppo e pubblicità", pari a 114 mila Euro si riferisce principalmente alla certificazione di Qualità incrementata nel 2008 di circa 28 mila Euro. Il decremento in valore assoluto dell'esercizio è sostanzialmente relativo alle quote di ammortamento.

#### B.I.4. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Descrizione	Saldo al 31.12.2007	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche	Saldo al 31.12.2008
Affidamento rete idrica	6.500				6.500
SW e licenze d'uso	2.362	172			2.534
F.do am.to	-1.863	(218)			(2.081)
Affidamento idrico					
F.do amm.to SW e licenze d'uso	-1.329	(355)			(1.684)
<b>Totale</b>	<b>5.670</b>	<b>(401)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5.270</b>

La voce "Concessione, licenze, marchi e diritti simili" è pari a 5.270 mila Euro e si riferisce al conferimento dei beni affidati in uso da parte del Comune di Monza relativi al servizio idrico, al netto degli ammortamenti nonché da licenze d'uso software.

L'incremento del software è imputabile a costi relativi al completamento del progetto informativo clienti e del controllo di gestione.

Tale posta è ammortizzata secondo quanto indicato al paragrafo 2.3 criteri di valutazione – immobilizzazioni immateriali.

#### B.I.6 Immobilizzazioni in corso e acconti

Descrizione	Saldo al 31.12.2007	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2008
Immobilizzazioni in corso	39	920	(39)	920
<b>Totale</b>	<b>39</b>	<b>920</b>	<b>(39)</b>	<b>920</b>

L'incremento è principalmente relativo alle capitalizzazioni dei costi di fusione con la Società ACSM S.p.A.: 57 mila Euro per costi per il personale e 767 mila Euro per supporti specialistici.

#### B.I.7 Altre immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Saldo al 31.12.2007	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche	Saldo al 31.12.2008
Costo storico	1.872	1.540			3.412
F.do amm.to	(326)	(142)			(468)
<b>Totale</b>	<b>1.546</b>	<b>1.398</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.944</b>

La voce "Altre immobilizzazioni immateriali" si riferisce alle spese sostenute per la trasformazione delle centrali termiche comunali e alle migliorie su beni di terzi (rete idrica). L'incremento dell'esercizio è così suddiviso: 860 mila Euro per migliorie su beni di terzi apportate alle reti idriche e fognarie, 110 mila Euro per variazioni di lavoro in corso su ordinazione, 266 mila Euro relativo a migliorie sulle centrali termiche comunali e 308 mila Euro per variazioni di lavoro in corso su ordinazione.

## B.II. - Immobilizzazioni materiali

Le quote di ammortamento, imputate a Conto Economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, ridotte in funzione del periodo di utilizzo nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

- Terreni e fabbricati (gas)	5,50%
- Terreni e fabbricati (acqua e comuni acqua-gas)	3,50%
- Impianti e macchinari	10%
- Impianto di telecontrollo	10%
- Impianto di cogenerazione	9%
- Attrezzature industriali e commerciali	10%
- Macchine elettroniche d'ufficio	20%
- Mobili e arredi ufficio	12%
- Automezzi	25%
- Rete distribuzione (gas)	2,5%
- Cloratori	8%
- Laboratorio	10%
- Rete per teleriscaldamento	5%

Le immobilizzazioni materiali sono dettagliate nei prospetti che seguono:

### *Variazioni:*

Saldo al 31.12.2007	Variazioni	Saldo al 31.12.2008
49.125	2.690	51.815

### B.II.1 Terreni e fabbricati

Descrizione	Saldo al 31.12.2007	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2008
Costo storico	10.018	148	(1.111)	9.055
F.do amm.to	(3.297)	(406)	240	(3.463)
<b>Totale</b>	<b>6.721</b>	<b>(258)</b>	<b>(871)</b>	<b>5.592</b>

La voce "Terreni e Fabbricati" comprende le seguenti unità immobiliari: sede aziendale e cunicolo polifunzionale; area e fabbricato di Via Rosmini; area e fabbricato di Via



Marelli; area e fabbricato di Viale Sicilia; area e fabbricato di Via Tintoretto; fabbricato di Via Pasubio; palazzine di Via Bergamo. Relativamente al complesso immobiliare di Via Bergamo si specifica ulteriormente quanto segue:

in data 18 febbraio 2008 è stato perfezionato l'atto notarile di cessione verso il corrispettivo di 1,350 milioni di Euro. Tenuto conto del valore di libro del succitato complesso al netto degli ammortamenti, 0,862 milioni di Euro (di cui costo storico 0,496 milioni di Euro, rivalutazione ex legge n. 266 del 23/12/05, 0,615 milioni di Euro, 0,248 milioni di Euro di valore di fondo ammortamento), è stata realizzata una plusvalenza da cessione pari a 0,487 milioni di Euro.

L'incremento per 148 mila Euro è dovuto principalmente a riclassifica di immobilizzazioni in corso terminate.

I decrementi sono relativi alla cessione di parte del terreno aziendale al Comune di Monza.

### B.II.2 Impianti e macchinari

Descrizione	Saldo al 31.12.2007	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche	Saldo al 31.12.2008
Costo storico	59.862	3.246			63.108
F.do amm.to	(19.878)	(3.111)			(22.989)
<b>Totale</b>	<b>39.984</b>	<b>134</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>40.118</b>

La voce "Impianti e macchinari" comprende le reti di distribuzione gas e teleriscaldamento, gli impianti di cogenerazione Monza centro e Sud, la stazione di rifornimento metanauto, gli apparecchi di misurazione, regolazione e telecontrollo, la strumentazione inerente le cabine di riduzione (I e II salto).

L'incremento per 3,246 milioni di Euro, di cui 42 mila Euro derivante da immobilizzazioni in corso, è riferito alla realizzazione di un impianto di generazione dell'energia elettrica mediante pannelli fotovoltaici (27,5 mila Euro); all'estensione della rete di teleriscaldamento e all'impianto di cogenerazione (1,728 milioni di Euro); agli interventi sulla rete del gas (1,073 milioni di Euro); al rinnovo dei contatori gas (23 mila Euro) e del teleriscaldamento (1.000 Euro); interventi di riqualifica delle cabine di primo salto gas (115 mila Euro); interventi sull'impianto di telecontrollo (93 mila Euro); realizzazione dell'infrastruttura per fibre ottiche (120 mila Euro); distributore metanauto (26 mila Euro).

### B.II.3 Attrezzature industriali e commerciali

Descrizione	Saldo al 31.12.2007	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche	Saldo al 31.12.2008
Costo storico	1.299	11			1.310
F.do amm.to	(1.119)	(41)			(1.160)
<b>Totale</b>	<b>180</b>	<b>-30</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>150</b>

La voce "Attrezzature industriali e commerciali" comprende l'attrezzatura di officina e del laboratorio di analisi, le attrezzature commerciali e del centro elaborazione dati. L'incremento è relativo al rinnovo delle attrezzature d'officina e di laboratorio.

Bilancio d'Esercizio 2008

## B.II.4 Altri beni

Descrizione	Saldo al 31.12.2007	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2008
<b><i>Mobili e arredi</i></b>				
Costo storico	308	4		312
F.do amm.to	(239)	-20		(259)
<b><i>Autovetture</i></b>				
Costo storico	485	0		485
F.do amm.to	(469)	(6)		(475)
<b>Totale</b>	<b>85</b>	<b>(23)</b>	<b>0</b>	<b>62</b>

La voce "Altri beni" comprende gli automezzi in uso e la categoria mobili ed arredi. Il decremento dell'esercizio è dovuto all'ammortamento dell'anno.

## B.II.5 Immobilizzazioni in corso e acconti

Descrizione	Saldo al 31.12.2007	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2008
Immobilizzazioni in corso	1.558	3.897	(132)	5.323
<b>Totale</b>	<b>1.558</b>	<b>3.897</b>	<b>(132)</b>	<b>5.323</b>

L'incremento dell'esercizio è costituito dalle spese sostenute per il nuovo impianto di cogenerazione Monza Nord (3.206 mila Euro), all'estensione della rete del teleriscaldamento e gas (534 mila Euro) ed alla riqualificazione della SS 36 (78 mila Euro). Il decremento è relativo a immobilizzazioni completate nell'anno 2008 e classificate per destinazione.

## B.II. Beni gratuitamente devolvibili

Descrizione	Saldo al 31.12.2007	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche	Saldo al 31.12.2008
Costo storico	1.067	74			1.141
F.do amm.to	(470)	(101)			(571)
<b>Totale</b>	<b>597</b>	<b>(27)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>570</b>

La voce "beni gratuitamente devolvibili" comprende impianti (carboni attivi, clorazione, elettropompe) e relativi misuratori acqua afferenti al servizio idrico realizzati dall'azienda, ma accessori alle reti idriche, di proprietà del Comune di Monza. In tale voce inoltre sono inclusi i "contacalorie" installati negli stabili privati dove veniva svolto il servizio energia.

L'incremento dell'esercizio è dovuto principalmente al rinnovo dei misuratori acqua.

### III - Immobilizzazioni finanziarie

#### **Variazioni:**

Saldo al 31.12.2007	Variazioni	Saldo al 31.12.2008
651	50	701

Il saldo al 31/12/2007 è riferito a partecipazioni in imprese controllate (Agam Vendite S.r.l.) per 601 mila Euro e in altre imprese (Brianzacque S.r.l.). La variazione è dovuta alla partecipazione in Villasanta Energia S.r.l. per 50 mila Euro.

Si forniscono le seguenti informazioni relative alle Società partecipate:

<b>Società Agam Vendite S.r.l. - sede in Monza - Via Canova n. 3</b>			
Ultimo bil. approvato soc. partecipata: 31.12.08	Saldo al 31.12.07	Variazioni	Saldo al 31.12.08
Capitale Sociale 99	99	0	99
Risultato esercizio (285)	(285)	1.066	781
Patrimonio netto 1.930	1.930	781	2.711
Percentuale di possesso 100%	100%	0%	100%
Quota di patrimonio netto 1.930	1.930	0	1.930
<b>Valore di bilancio</b>	<b>601</b>	<b>-</b>	<b>601</b>

<b>Società Villasanta Energia S.r.l. - sede in Villasanta - P.za Martiri della Libertà</b>			
Ultimo bil. approvato soc. partecipata: 31.12.08	Saldo al 31.12.07	Variazioni	Saldo al 31.12.08
Capitale Sociale 50	0	50	50
Risultato esercizio (0)	0	(0)	(0)
Patrimonio netto 50	0	50	50
Percentuale di possesso 100%	0%	100%	100%
Quota di patrimonio netto 50	0	50	50
<b>Valore di bilancio</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>50</b>

Brianzacque S.r.l. è stata costituita in data 10 Dicembre 2002, per separare le attività di distribuzione e vendita del gas in ottemperanza a quanto previsto dalle nuove disposizioni sulla liberalizzazione del mercato del gas naturale.

La partecipazione rappresenta un investimento duraturo e strategico nella Società relativamente alla commercializzazione del gas naturale e del trading dell'energia elettrica nel mercato libero.

Brianzacque S.r.l., sede in Monza, via Fermi. La partecipazione pari all' 0,1714% del capitale, iscritta nelle immobilizzazioni rappresenta un investimento duraturo e strategico da parte della Società, relativamente al servizio idrico integrato.

Villasanta Energia S.r.l., sede in Villasanta, P.za Martiri della Libertà' 7. La partecipazione pari al 100% del capitale, iscritta nelle immobilizzazioni, rappresenta un investimento duraturo e strategico della Società, relativamente al servizio di teleriscaldamento.

### 3.1.2 – C Attivo Circolante

#### I - Rimanenze

##### *Variazioni:*

Saldo al 31.12.2007	Variazioni	Saldo al 31.12.2008
839	(207)	632

Le rimanenze risultano così composte:

Descrizione	Saldo al 31.12.2007	Variazioni	Saldo al 31.12.2008
Materie prime, sussidiarie e di consumo	390	5	395
Lavori in corso su ordinazione	449	(212)	237
<b>Totale</b>	<b>839</b>	<b>(207)</b>	<b>632</b>

Le rimanenze risultano costituite da materiali a magazzino per la manutenzione degli impianti e delle reti di distribuzione e per l'estensione delle stesse e dai lavori in corso su ordinazione per conto di Terzi (Comune di Monza).

#### II - Crediti

##### *Variazioni:*

Saldo al 31.12.2007	Variazioni	Saldo al 31.12.2008
18.983	(1.140)	17.843

Descrizione	Saldo al 31.12.2007	Variazioni	Saldo al 31.12.2008
verso clienti	6.051	922	6.973
verso Imprese controllate	3.561	397	3.958
verso Enti controllanti (Comune di Monza)	3.254	(141)	3.113
verso Erario per imposte anticipate	520	(59)	461
verso Erario per crediti tributari	818	(643)	175
verso altri	4.779	(1.616)	3.163
<b>Totale crediti</b>	<b>18.983</b>	<b>-1140</b>	<b>17.843</b>

I Crediti verso clienti sono costituiti dall'importo delle bollette e fatture emesse e da emettere di competenza dell'esercizio e non ancora incassate.

I Crediti verso imprese controllate sono costituiti prevalentemente da fatture emesse relative ai costi per l'utilizzo delle reti del gas e a prestazioni a vario titolo.

Crediti verso Enti controllanti, sono costituiti da forniture commerciali e prestazioni di servizi ancora da liquidare nei confronti del Comune di Monza.

Crediti verso altri sono costituiti principalmente dal valore di cessione del ramo d'azienda ad Alsi per un importo di 2,9 milioni di Euro; 84 mila Euro da depositi cauzionali; 49 mila Euro da anticipi a fornitori. La variazione è principalmente imputabile all'incasso della quota dell'esercizio del credito verso Alsi.

Si precisa che la Società svolge la propria attività esclusivamente in ambito locale e limitrofo (Monza e zone confinanti), conseguentemente i crediti presenti in bilancio sono riferibili all'area geografica sopra indicata.

Crediti per imposte anticipate hanno subito la seguente movimentazione, come da tabella sotto riportata:

Descrizione	Importo
Saldo al 31.12.2007	520
Utilizzo nell'esercizio	(89)
Accantonamento esercizio	30
<b>Totale</b>	<b>461</b>

Il Fondo svalutazione crediti al 31/12/2008 ammonta a 690 mila Euro ed è stato portato in detrazione della voce "Crediti verso Clienti".

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

Descrizione	Importo
Saldo al 31.12.2007	935
Utilizzo nell'esercizio	(245)
Accantonamento esercizio	0
<b>Totale</b>	<b>690</b>

#### IV - Disponibilità liquide

##### *Variazioni:*

Saldo al 31.12.2007	Variazioni	Saldo al 31.12.2008
1.038	(648)	390

Dettaglio variazioni disponibilità liquide:

Descrizione	Saldo al 31.12.2007	Variazioni	Saldo al 31.12.2008
Depositi bancari e postali	1.031	(646)	385
Assegni	0	0	
Danaro e valori in cassa	7	(1)	6
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>1.038</b>	<b>(648)</b>	<b>390</b>

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide presente sui Conti correnti bancari e postali e nella Cassa aziendale.

La variazione e' principalmente collegata agli investimenti sostenuti per la realizzazione dell'impianto di cogenerazione del progetto Monza Nord.

### 3.1.3 – D Ratei e Risconti Attivi

**Variazioni:**

Saldo al 31.12.2007	Variazioni	Saldo al 31.12.2008
329	(26)	303

Sono presenti risconti attivi dovuti a canoni di manutenzione e a premi assicurativi di competenza degli esercizi successivi.

Non sono presenti risconti attivi di durata superiore ai 5 esercizi.

## 3.2 – STATO PATRIMONIALE – PASSIVITÀ

### 3.2.1 – A Patrimonio Netto

**Variazioni:**

Saldo al 31.12.2007	Variazioni	Saldo al 31.12.2008
53.877	(396)	53.481

Il capitale sociale è così composto:

Azioni	Numero	Valore nominale in Euro
Ordinarie	46.482.000	1
<b>Totale</b>	<b>46.482.000</b>	<b>1</b>

	Capitale Sociale	Riserva di rivalutazione	Riserva legale	Riserva di conferimento	Riserva di Straordinaria	Riserva d'esercizio periodo	Utile Netto
<b>31 dicembre 2007</b>	<b>46.482</b>	<b>541</b>	<b>726</b>	<b>1.759</b>	<b>3.522</b>	<b>848</b>	<b>53.877</b>
Deliberazione assembleare del 17 aprile 2008							
Riserva legale			42			(42)	
Riserva straordinaria					108	(108)	
Dividendi azionisti						(697)	(697)
Utile netto d'esercizio 2008							301
<b>31 dicembre 2008</b>	<b>46.482</b>	<b>541</b>	<b>768</b>	<b>1.759</b>	<b>3.630</b>	<b>301</b>	<b>53.481</b>

Di seguito vengono esposti le movimentazioni del patrimonio netto degli ultimi tre esercizi precedenti

	Capitale sociale	Riserva di rivalutazione	Riserva legale	Riserva di conferimento	Riserva di Straordinaria	Utile esercizio periodo	Utile portato a nuovo	Patrimonio Netto
<b>31 dicembre 2004</b>	<b>46.482</b>	<b>0</b>	<b>368</b>	<b>1.759</b>	<b>1.791</b>	<b>938</b>	<b>325</b>	<b>51.663</b>
Delibera assembleare del 04 maggio 2005								
Riserva legale			47			(47)		
Riserva straordinaria					412	(412)		
Riserva rivalutazione		541						541
Altre destinazioni dell'utile						325	(325)	
Dividendi azionisti						(804)		(804)
Utile netto d'esercizio 2005						3.008		3.008
<b>31 dicembre 2005</b>	<b>46.482</b>	<b>541</b>	<b>415</b>	<b>1.759</b>	<b>2.203</b>	<b>3.008</b>	<b>0</b>	<b>54.408</b>

	Capitale sociale	Riserva rivalutazione	Riserva legale	Riserva di conferimento	Riserva Straordinaria	Utile esercizio periodo	Patrimonio Netto
<b>31 dicembre 2005</b>	<b>46.482</b>	<b>541</b>	<b>415</b>	<b>1.759</b>	<b>2.203</b>	<b>3.008</b>	<b>54.408</b>
Delibera assembleare del 26 aprile 2006							
Riserva legale	0	0	150			(150)	0
Riserva straordinaria					(999)	(999)	
Dividendi azionisti						(1.859)	(1.859)
Utile netto d'esercizio 2006							0
Delibera assembleare del 28 dicembre 2006							
Distribuzione riserve				0	399		(399)
Utile netto d'esercizio 2006						3.204	3.204
<b>31 dicembre 2006</b>	<b>46.482</b>	<b>541</b>	<b>565</b>	<b>1.759</b>	<b>2.803</b>	<b>3.204</b>	<b>55.354</b>

	Capitale sociale	Riserva rivalutazione	Riserva legale	Riserva di conferimento	Riserva Straordinaria	Utile esercizio periodo	Patrimonio Netto
<b>31 dicembre 2006</b>	<b>46.482</b>	<b>541</b>	<b>565</b>	<b>1.759</b>	<b>2.803</b>	<b>3.204</b>	<b>55.354</b>
Delibera assembleare del 17 aprile 2007							
Riserva legale	0	0	161			(161)	0
Riserva straordinaria					718	(718)	0
Dividendi azionisti						(2.325)	(2.325)
Utile netto d'esercizio 2007						848	848
<b>31 dicembre 2007</b>	<b>46.482</b>	<b>541</b>	<b>726</b>	<b>1.759</b>	<b>3.521</b>	<b>848</b>	<b>53.877</b>



Analisi della composizione del patrimonio netto con riferimento alla disponibilità e alla distribuibilità

Descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Utilizzazioni effettuate nei precedenti esercizi
<b>Capitale</b>	<b>46.482</b>			
<i>Riserve di capitale:</i>				
Riserva da conferimento	1.759	A,B,C	1.759	0
<i>Riserve di utili:</i>				
Riserva legale	768	B		
Riserva straordinaria	3.630	A,B,C	3.630	0
<i>Riserva di rivalutazione:</i>				
Riserva	541	A, B,C	541	
Versamenti infruttiferi				
<b>Totale</b>	<b>53.180</b>	<b>0</b>	<b>5.389</b>	<b>0</b>

LEGENDA: A aumento gratuito di Capitale, B copertura di perdita, C distribuibile ai Soci.

### 3.2.2 – B Fondi per Rischi e Oneri

#### *Variazioni:*

Saldo al 31.12.2007	Variazioni	Saldo al 31.12.2008
546	(7)	539

Ammontano a 539 mila Euro e sono così costituiti:

#### **B. 2 Fondo imposte.**

Saldo al 31.12.2007	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2008
73	0	(21)	52

Il decremento e' dovuto al calcolo delle imposte differite sulla plusvalenza della cessione della palazzina di Via Bergamo.

### B.3 Fondo rischi specifici

Saldo al 31.12.2007	Variazioni	Saldo al 31.12.2008
472	15	487

Il saldo al 31.12.2008 di 487 mila Euro prevede principalmente gli oneri da versare all'INPS a fronte dell'eventuale assoggettamento delle imprese dei servizi pubblici locali ai contributi Cassa Integrazione Guadagni attualmente non versati per la presenza di un patto di stabilità del lavoro previsto dal contratto collettivo. L'incremento è relativo ad un accantonamento per una causa in corso con la Società Alpa Gico S.r.l.

### 3.2.3 – Trattamento di fine rapporto

#### *Variazioni:*

Saldo al 31.12.2007	Variazioni	Saldo al 31.12.2008
2.972	48	3.020

La variazione è così costituita:

Saldo al 31.12.2007	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2008
2.972	146	(98)	3.020

L'incremento e' dovuto principalmente dall'accantonamento dell'anno e dal passaggio da Agam Vendite S.r.l. a Agam S.p.A. di un addetto. I decrementi sono dovuti a liquidazione ed anticipazione richieste nel corso dell'anno.

### 3.2.4 – D Debiti

#### *Variazioni:*

Saldo al 31.12.2007	Variazioni	Saldo al 31.12.2008
20.704	2.099	22.803

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Debiti v/altri finanziatori	(305)		(4.169)	(4.475)
Acconti	(98)			(98)
Debiti v/fornitori	(10.363)			(10.363)
Debiti v/Controllate	(769)			(769)
Debiti v/controllanti	(1.908)			(1.908)
Debiti Tributari	(2.330)			(2.330)
Debiti v/Istituti di previdenza	(346)			(346)
Altri Debiti	(954)		(1.560)	(2.514)
	<b>(17.074)</b>	<b>0</b>	<b>(5.730)</b>	<b>(22.803)</b>

I debiti sono valutati al loro valore nominale e sono sostanzialmente costituiti da:

1) Debiti v/altri finanziatori:

Descrizione	Saldo al 31.12.2007	Variazioni	Saldo al 31.12.2008
Cassa Depositi e Prestiti	3.562	(229)	3.333
Finanziamento da Regione Lombardia (FRISL)	929	(66)	863
Contributo abbattimento Interessi da restituire Regione Lombardia	279	0	279
<b>Totale debiti v/altri finanziatori</b>	<b>4.770</b>	<b>(295)</b>	<b>4.475</b>

L'importo di 3.333 milioni di Euro rappresenta il saldo dell'importo sino ad ora erogato dalla Cassa Depositi e Prestiti relativamente alle opere realizzate per conto del Comune di Monza, al netto delle quote capitali delle rate già rimborsate. Il piano di ammortamento è ventennale con l'inizio del rimborso avvenuto dall'anno 2000; il tasso di interesse applicato è fisso ed è pari al 4,6%.

Il finanziamento concesso dalla Regione Lombardia, per 863 mila Euro, è relativo alle iniziative avviate dal teleriscaldamento. Il rimborso è iniziato nel giugno 2004 con un piano di ammortamento ventennale il tasso di interesse è pari a zero.

Il contributo ad abbattimento interessi da restituire alla Regione Lombardia è relativo alla mancata attivazione di alcune iniziative legate al Piano P.R.R.A. delle reti idriche per 279 mila Euro.

2) "Debiti verso fornitori", ammontano a 10,363 milioni di Euro, sono iscritti al netto degli sconti commerciali e delle note di credito da ricevere, mentre gli sconti di cassa sono rilevati al momento del pagamento.

La voce è principalmente composta da fatture ricevute per 6,450 milioni di Euro e fatture da ricevere per 3,913 milioni Euro. La voce si discosta da quanto registrato nel 2007 (6,867 milioni di Euro) per l'atto di fusione avvenuto a fine anno con ACSM SpA e l'avanzamento del progetto Monza Nord.

3) "Debiti verso Imprese controllate" ammontano a 769 mila Euro (797 mila Euro nel 2007) e interessano i rapporti debitori verso l'impresa controllata (Agam Vendite S.r.l.). Sono relativi alla fornitura del gas metano da parte dell'impresa controllata. Il decremento è dovuto principalmente all'azzeramento del saldo del servizio di cash pooling attivato fra le Società del gruppo nel corso dell'esercizio.

4) "Debiti verso Enti controllanti", ammontano a 1,907 milioni di Euro e sono rappresentati dai debiti verso il Comune di Monza per canoni di concessione per le reti idriche, gas, teleriscaldamento relativi agli anni 2007/08.

5) "Debiti tributari" ammontano a 2,330 milioni di Euro (3,435 milioni nel 2007). In tale voce sono iscritti debiti tributari al netto degli acconti per 0,696 milioni di Euro; contributo, gravante sui consumi dell'acqua potabile, a favore del Consorzio Ticino-Villoresi (delibera Giunta Regione Lombardia nr. 44807 del 5.8.1999) per 125 mila Euro; contributo sui consumi dell'acqua potabile dovuti all' Ambito Territoriale Ottimale della provincia di Milano (ATO) per 1,058 mila Euro; debiti per iva vendite ad esigibilità differita per 377 mila Euro. I debiti sono complessivamente liquidabili entro l'esercizio successivo.

6) "Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale", si riferiscono ai debiti per contributi obbligatori verso I.N.P.S., I.N.A.I.L., I.N.P.D.A.P., etc. ed ammontano a 346 mila Euro (contro 382 mila Euro al 31.12.2007). I debiti in esame sono liquidabili entro l'esercizio successivo.

7) "Altri debiti", pari a 2,51 milioni di Euro (2,47 milioni nel 2007) sono principalmente costituiti da debiti verso clienti per depositi cauzionali relativi al servizio acqua per 1,47 milioni di Euro, depositi cauzionali relativi al servizio di teleriscaldamento per 83 mila Euro; debiti verso clienti per doppi pagamenti pari a 186 mila Euro; debiti verso personale per 14° mensilità, ferie non godute, premio di risultato ecc. per 623 mila Euro; debito verso la Cassa Conguaglio settore elettrico (CCSE) per 128 mila Euro; debito verso creditori diversi per 6 mila Euro.

Si precisa che la Società non presenta debiti verso soci per finanziamenti.

### 3.2.5 – E Ratei e Risconti

#### **Variazioni:**

Saldo al 31.12.2007	Variazioni	Saldo al 31.12.2008
371	802	1.173

Sono relativi a contributi ricevuti a fronte di investimenti o iniziative commerciali avviate dalla Società e risultano così costituiti:

- Contributo in conto impianti concesso dalla Regione Lombardia relativamente agli impianti di cogenerazione presenti sul territorio monzese, erogato nel 2002

Bilancio d'Esercizio 2008

per 107 mila Euro e ulteriori 107 mila Euro nel 2003. Partecipano al risultato d'esercizio nella misura di una quota pari a 1/20;

- Contributo in conto impianti per la realizzazione di infrastrutture per telecomunicazioni erogato nel 2002 per 46 mila Euro e 57 mila Euro nel 2003 e 90 mila nel 2006. Partecipano all'esercizio nella misura di una quota pari a 1/25.

In tale voce sono compresi i lavori conto/utenti fatturati ma non ancora ultimati di competenza di anni successivi.

La quota residuale oltre i cinque esercizi ammonta a 219 mila Euro.

### 3.2.6 – Garanzie ed altri Conti d'Ordine

Descrizione	Saldo al 31.12.2007	Variazioni	Saldo al 31.12.2008
Fideiussioni a favore di terzi	1.262	901	2.163
Fideiussioni ricevute dalle imprese appaltatrici e da utenti	1.450	2.971	4.421
Fideiussioni per fusione	0	12.320	12.320
<b>Totale</b>	<b>2.712</b>	<b>16.192</b>	<b>18.904</b>

Le fideiussioni prestate da terzi (imprese e clienti) sono garanzie previste dai contratti d'appalto stipulati con i fornitori o dai contratti di fornitura.

### 3.3 - CONTO ECONOMICO

#### 3.3.1 – A Valore della Produzione

##### *Variazioni:*

Saldo al 31.12.2007	Variazioni	Saldo al 31.12.2008
28.059	5.860	33.919

In particolare tali ricavi sono così distribuiti:

#### A.1. Ricavi delle vendite e prestazioni

Descrizione	Saldo al 31.12.2007	Variazioni	Saldo al 31.12.2008
Ricavi da distribuzione gas	5.507	124	5.631
Ricavi per metano autotrazione	520	250	770
Ricavi per vendita acqua	6.509	(595)	5.914
Ricavi per vendita energia elettrica	1.351	149	1.500
Ricavi per vendita calore	2.231	906	3.137
Ricavi per servizio gest. Calore	1.913	249	2.162
Ricavi per servizio fognatura	1.447	(91)	1.356
Ricavi prestazioni vs. controllate	1.352	176	1.528
Ricavi affitto infrastruttura telecomunicazioni	8	(0)	8
Ricavi per prestazioni per conto clienti	1.566	1.365	2.931
Ricavi per lavori su commessa	0	0	0
Ricavi per servizi a valore aggiunto	51	(10)	41
<b>Totale ricavi A1</b>	<b>22.455</b>	<b>2.524</b>	<b>24.979</b>

- ❑ una distribuzione pari a 118,3 milioni di metri cubi di gas, contro un volume distribuito del 2007 pari a 110,7milioni di metri cubi registrando un incremento del 7%.
- ❑ La stazione metanauto registra un incremento dei ricavi (+47,7%) a fronte di un incremento dei volumi di vendita passati da 1,15 milioni di metri cubi a 1,51 milioni metri cubi (+32%).
- ❑ Nel corso dell'esercizio 2008 i volumi di acqua distribuiti sono stati 14,6 milioni di mc, registrando un decremento rispetto al 2007 (15,5 milioni di mc). La tariffa media di vendita dell'acqua è leggermente diminuita (0,41 Euro/mc) rispetto al 2007 (0,418 Euro/mc); e' rimasta invariata quella relativa al servizio fognatura (0,097 Euro/mc).
- ❑ I ricavi dalla vendita di energia elettrica hanno registrato un incremento del 28% rispetto al 2007. La produzione è stata pari a 20,8 GWh contro i 20,1 GWh del 2007.
- ❑ I ricavi per gestione calore ammontano a circa 2,16 milioni di Euro, registrando un incremento (+ 13%) rispetto al precedente esercizio.
- ❑ I ricavi per teleriscaldamento registrano un aumento del (+40%) con un volume di energia termica pari a 38,3 GWh contro i 32,7 GWh del 2007.
- ❑ I ricavi per i servizi forniti alla Società controllata Agam Vendite S.r.l., sono in linea con l'anno precedente.
- ❑ I ricavi per l'affitto delle infrastrutture per i servizi di cablaggio sono in linea con l'anno precedente.
- ❑ I ricavi per i servizi a valore aggiunto sono pari a 41 mila Euro contro i 51 mila Euro del 2007 .
- ❑ I ricavi per le prestazioni per conto dei clienti sono riferiti ai corrispettivi per le attività eseguite a favore dei Clienti.

### **A.3. Variazioni dei lavori in corso su ordinazione**

Tale posta rappresenta la differenza tra le rimanenze iniziali e finali dei lavori in corso su ordinazione effettuati per il Comune di Monza, come già dettagliato al punto precedente.

### **A.4. Incremento di immobilizzazioni per lavori interni**

Rappresentano la capitalizzazione a patrimonio aziendale dei costi diretti per la quantità imputabile ai cespiti, sostenuti per la loro produzione interna e rilevabile dai dati emergenti dalla contabilità commesse. La composizione dei costi d'esercizio capitalizzati per lavori interni è la seguente:

Descrizione	Saldo al 31.12.2007	Variazioni	Saldo al 31.12.2008
Per acquisti di materiali	269	89	358
Per prestazioni di terzi	3.482	3.611	7.093
Per personale dipendente	1.082	170	1.252
<b>Totale</b>	<b>4.833</b>	<b>3.869</b>	<b>8.702</b>

La capitalizzazione ha interessato in particolare: rinnovamento ed estensione della rete di distribuzione del gas; lavori sulla rete dell'acqua per nuove pose, progettazione e studi per nuovo impianto di cogenerazione; estensione della rete di teleriscaldamento; implementazione di software, e impianti per energia rinnovabile (pannelli fotovoltaici).

## A.5. Altri ricavi e proventi

Saldo al 31.12.2007	Variazioni	Saldo al 31.12.2008
352	218	570

Relativi a proventi accessori all'attività caratteristica dell'azienda sono costituiti prevalentemente da:

- ❑ Proventi diversi per 442 mila Euro relativi principalmente a: addebito per separazione consumi ad altri shipper; rimborsi per malattie e infortuni; rimborsi per atti amministrativi; adeguamento del fondo svalutazione crediti alla effettiva esigibilità dei crediti verso clienti iscritti a bilancio;
- ❑ Proventi derivanti da servizi di fatturazione effettuati ad altri enti (ALSI ) per 38 mila Euro;
- ❑ Contributi da Regione per 63 mila Euro principalmente costituiti da titoli di efficienza energetica (certificati bianchi);
- ❑ Affitti attivi per 27mila Euro.

### 3.3.2 – B. Costi della Produzione

## B.6. Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Le voci di costo che compongono tali spese sono strettamente correlate ai ricavi esposti al punto A (Valore della produzione) del Conto Economico; si riferiscono alla gestione caratteristica della Società:



Le spese per acquisti nell'esercizio in esame riguardano principalmente:

Descrizione	Saldo al 31.12.2007	Variazioni	Saldo al 31.12.2008
Gas naturale	3.239	1.362	4.601
Materiali per reti	702	264	966
Accise	509	13	522
Materiale per impianti e fabbricati	793	1.207	2.000
Cancelleria e stampati	25	2	27
Energia Elettrica – Forza motrice	225	58	283
Automezzi e carburanti	42	0	42
Altri acquisti	131	12	143
<b>Totale</b>	<b>5.666</b>	<b>2.918</b>	<b>8.584</b>

- ❑ Costi per l'acquisto del gas naturale: si riferiscono al fabbisogno di 12,9 milioni di metri cubi di gas presso la controllata Agam Vendite S.r.l. per la produzione di calore dei propri impianti;
- ❑ Costi per acquisto di materiali per reti/impianti: registra un notevole incremento principalmente legato allo sviluppo dell'impianto di cogenerazione e relativa rete di teleriscaldamento.

## B.7. Costi per servizi

Il totale della voce "B.7 – Costi per servizi" ammonta a 11,209 milioni di Euro, contro 9,962 milioni di Euro dell'esercizio precedente.

I costi per servizi sono suddivisibili in:

### Prestazioni per lavori

Descrizione	Saldo al 31.12.2007	Variazioni	Saldo al 31.12.2008
Prestazioni su reti distributive	1.743	1.061	2.804
Prestazioni su impianti	1.831	1.572	3.403
Prestazioni su fabbricati	88	(34)	54
Prestazioni professionali di terzi	356	(263)	93
Altri costi industriali	26	13	39
<b>Totale</b>	<b>4.044</b>	<b>2.348</b>	<b>6.392</b>

L'incremento è dovuto ai lavori effettuati per la predisposizione della rete di teleriscaldamento e lavori idrici a pagamento

## Prestazioni per servizi

Descrizione	Saldo al 31.12.2007	Variazioni	Saldo al 31.12.2008
Costi per servizi informatici	862	96	551
Assicurazioni	126	(20)	142
Pubblicità, sponsorizzazioni	163	8	191
Telefoniche e postali	165	40	162
Pulizia, vigilanza	102	37	71
Servizio per mensa dipendenti	183	(12)	196
Oneri per energia elettrica	562	7	636
Spese per stampa bollette e letture	156	(1)	186
Compensi per collegio sindacale	52	(41)	90
Compensi Amministratori	312	(3)	202
Costi per utilizzo rete idrica	476	476	874
Prestazioni per servizi	392	140	1.048
Vettoriamento gas	122	(130)	155
Altri costi	245	23	273
<b>Totale</b>	<b>3.918</b>	<b>620</b>	<b>4.775</b>

Lo scostamento dei costi per servizi è principalmente relativo al contratto di cessione stipulato con Alsi che prevede da parte di Agam il versamento del 12% delle intere tariffe di acquedotto e fognatura fino all'entrata in vigore del sistema tariffario di cui al d.lg. n. 152/2006.

## **B.8. Costi per il godimento di beni di terzi**

### ***Variazioni:***

Saldo al 31.12.2007	Variazioni	Saldo al 31.12.2008
1.062	150	1.212

In tale voce trovano collocazione anche i canoni di concessione riconosciuti al Comune di Monza per l'affidamento del servizio distribuzione gas (557 mila Euro), teleriscaldamento (104 mila Euro) e idrico (330 mila Euro), nonché i costi per noleggi ed affitti (221 mila Euro).

## B.9. Costi per il personale

### *Variazioni:*

Saldo al 31.12.2007	Variazioni	Saldo al 31.12.2008
5.786	36	5.822

La composizione in dettaglio di tali costi è così esposta:

Descrizione	Saldo al 31.12.2007	Variazioni	Saldo al 31.12.2008
Salari e stipendi	4.086	(254)	4.173
Oneri sociali	1.254	(33)	1.241
Trattamento fine rapporto	352	18	340
Altri costi	94	35	68
<b>Totale</b>	<b>5.786</b>	<b>(234)</b>	<b>5.822</b>

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi gli aumenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

Il costo è rimasto sostanzialmente stabile rispetto lo scorso anno.

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni:

Organico	01.01.08	Assunz./variaz.qualifica	Dimiss./variaz.qualifica	31.12.08
Dirigenti	0	1	0	1
Quadri/impiegati	71	9	0	80
Operai	53	1	-6	48
<b>Totale</b>	<b>124</b>	<b>11</b>	<b>-6</b>	<b>129</b>

## B.10. Ammortamenti e svalutazioni

Tale voce ammonta complessivamente a 4,616 milioni di Euro (nel 2007 ammontava a 4,629 milioni di Euro) e risulta così composta:

- Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali pari a 857 mila Euro (857 mila di Euro al 31.12.2007);
- Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali per 3,759 milioni di Euro (3,705 milioni di Euro al 31.12.2007).

Bilancio d'Esercizio 2008

## B.11. Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Le rimanenze di merci sono passate da (22) mila Euro dell'anno 2007 a 6 mila Euro nel 2008.

## B.12 - 13. Accantonamenti per rischi e spese future

Si è proceduto ad accantonare 15 mila Euro per far fronte ad una vertenza in corso.

## B.14. Oneri diversi di gestione

Su tale voce vengono accolte tutte le poste della gestione caratteristica non comprese negli "altri costi della produzione".

Descrizione	Saldo al 31.12.2007	Variazioni	Saldo al 31.12.2008
Contributi associativi	54	(3)	51
Spese generali diverse	94	42	136
Spese notarili e vidimazioni	4	3	7
Oneri tributari	141	5	146
<b>Totale</b>	<b>293</b>	<b>48</b>	<b>341</b>

I "contributi associativi" sono riferiti prevalentemente alle quote corrisposte alle federazioni di categoria (Federutility, AIMB).

Le "spese generali diverse" comprendono costi relativi a pubblicazioni su giornali (1mila Euro), acquisto di giornali e riviste (6 mila Euro), valori bollati (6 mila Euro), spese per commissioni bancarie (45 mila Euro), controversie legali per 20 mila Euro, spese per liberalità per 22 mila Euro e oneri residuali per 21 mila Euro).

La voce "Oneri tributari" comprende l'imposta Comunale sugli immobili per 26 mila Euro, tassa sui rifiuti per 19 mila Euro, Tosap per 44 mila Euro, occupazione di suolo pubblico per 35 mila Euro e altre voci residuali per 12 mila Euro.

## 3.3.3 – C Proventi e Oneri Finanziari

### C.15. Proventi da partecipazioni

Descrizione	Saldo al 31.12.2007	Variazioni	Saldo al 31.12.2008
Proventi da partecipazioni	195	(195)	0
<b>Totale</b>	<b>195</b>	<b>(195)</b>	<b>0</b>

Accoglie il dividendo percepito dalla controllata Agam Vendite S.r.l..

Non vi è stato alcun provento nel corso del 2008, in quanto la Società controllata ha conseguito una perdita nell'esercizio 2007.

### C.16. Altri proventi finanziari

Descrizione	Saldo al 31.12.2007	Variazioni	Saldo al 31.12.2008
Proventi da azioni	0	0	0
Interessi su depositi bancari e postali	44	(20)	24
Interessi su altri crediti	113	(101)	12
Interessi ritardato pagamento	53	(6)	47
<b>Totale</b>	<b>210</b>	<b>(126)</b>	<b>84</b>

Sono costituiti principalmente da interessi maturati dall'impiego della liquidità (depositi a tempo).

I minori proventi finanziari sono da imputarsi ad un utilizzo della liquidità impiegata per far fronte ad alcuni stati di avanzamento lavori per l'impianto di Monza Nord, in attesa del perfezionamento di un finanziamento a medi/lungo termine.

### C.17. Interessi e altri oneri finanziari

Gli oneri finanziari sostenuti nel corso dell'esercizio sono così determinati:

Descrizione	Saldo al 31.12.2007	Variazioni	Saldo al 31.12.2008
Interessi su c/c bancari e postali	31	(4)	27
Interessi passivi su mutui	172	(10)	162
Interessi verso controllate	84	(15)	69
Interessi su altri debiti	524	(478)	46
<b>Totale</b>	<b>811</b>	<b>(508)</b>	<b>303</b>

La voce "Interessi verso controllate" evidenzia gli interessi riconosciuti ad Agam Vendite S.r.l. relativamente al servizio di cash pooling attuato con tale Società secondo tassi di mercato.

La voce "interessi su altri debiti" evidenzia un decremento dovuto principalmente agli interessi di mora per la cartella esattoriale a recupero dei cosiddetti "aiuti di Stato" per l'esercizio.

### **3.3.4 – E Proventi e Oneri Straordinari**

#### **E.20. Proventi straordinari**

La voce ammonta a 590 mila Euro ed è costituita dalla plusvalenza per 488 mila Euro, realizzata a seguito della cessione delle due palazzine di via Bergamo – Monza. La parte residuale (102 mila Euro) è prevalentemente relativa al verificarsi dell'insussistenza di spese iscritte negli esercizi precedenti.

#### **E.21. Oneri straordinari**

La voce ammonta a 1,289 milioni Euro e sono costituiti da:

- sopravvenienze passive per 1.267 mila Euro di cui 417 mila Euro per sanzione comminata per ritardato pagamento cartella UTF; 32 mila Euro per conguaglio polizze assicurative; 113 mila Euro per errato stanziamento rateo dei ricavi per gestione calore; 51 mila Euro per accise dell'anno 2007 non previste; 449 mila Euro per storno crediti anno 2006 a seguito di errate registrazioni dovute al cambiamento del sistema gestionale commerciale; i rimanenti 210 mila Euro si riferiscono a costi non stimati nell'esercizio precedente;
- minusvalenze per alienazione di beni strumentali per 22 mila Euro.

### **3.3.5 Imposte sul Reddito d'Esercizio**

Al 31/12/2008 le imposte d'esercizio sono così distinte:

- IRAP dell'esercizio per 309 mila
- 21.476 mila Euro a titolo di imposte differite nette (valore positivo).
- 126.710 mila Euro per imposte anticipate nette (valore negativo).

A partire dal 2004 Agam S.p.A. e la controllata Agam Vendite S.r.l., hanno deciso di aderire all'istituto previsto dagli art. 117 del DPR 917/1986 e successive modifiche. Agam S.p.A. provvederà a presentare la dichiarazione annuale dei redditi del gruppo e versare le relative imposte per IRES. Pertanto, la situazione al 31/12/2008 registra per la controllata Agam Vendite S.r.l. un debito e conseguentemente un credito per la capogruppo Agam S.p.A. pari a 1.018 mila Euro.

La fiscalità differita trova completa rappresentazione in bilancio nella voce Crediti per imposte anticipate di 394 mila Euro e fondo imposte differite per 52 mila Euro.

Le imposte differite e anticipate sono state calcolate secondo il criterio dell'allocatione complessiva, tenendo conto dell'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee, sulla base dell'aliquota IRES attualmente in vigore.

Le attività per imposte anticipate sono state rilevate in quanto esiste la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili, a fronte delle quali sono state iscritte le imposte anticipate, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

Le differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite e anticipate sono le seguenti:

Bilancio d'Esercizio 2008

Di seguito viene fornita la riconciliazione tra il risultato ante-imposte e l'imponibile fiscale:

	Saldo Esercizio 2007		Variazioni esercizio 2008		Saldo Esercizio 2008	
	Ammontare differenze temporanee	Effetto Fiscale	Ammontare differenze temporanee	Effetto Fiscale	Ammontare differenze temporanee	Effetto Fiscale
<b>Imposte anticipate</b>						
Ammortamento avviamento	651.002	204.415	(137.341)	(43.125)	513.661	161.290
Ammortamento su rivalutazione	36.920	11.593	(36.920)	(11.593)	0	0
Ammortamento su terreni	125.846	39.516	53.879	14.585	179.725	54.100
Emolumento amministratori non pagati	96.933	30.437	(64.134)	(30.437)	32.799	9.020
Accantonamento al fondo svalutazione crediti	667.450	183.549	(0)	(0)	667.450	183.549
Accantonamento al fondo rischi	149.755	45.801	15.000	4.126	164.755	49.927
Spese di rappresentanza	15.955	5.010	55.230	(1.942)	71.185	3.067
<b>Totale</b>	<b>1.743.861</b>	<b>520.320</b>	<b>(114.285)</b>	<b>(68.387)</b>	<b>1.629.576</b>	<b>460.952</b>
<b>Imposte differite</b>						
	Saldo Esercizio 2007		Variazioni esercizio 2008		Saldo Esercizio 2008	
Plusvalenza 2006	135.000	37.125	(45.000)	(12.375)	90.000	24.750
Plusvalenza 2007	132381	36.405	(33.095)	(9.101)	99.286	27.304
<b>Totale</b>	<b>267.381</b>	<b>73.530</b>	<b>(78.095)</b>	<b>(21.476)</b>	<b>189.286</b>	<b>52.054</b>

**Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (IRES)**

<b>Descrizione</b>	<b>Valore</b>	<b>Imposte</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>1.245.770</b>	<b>(342.587)</b>
<b>Onere fiscale teorico (27,5%)</b>		
<b><i>Variazioni in aumento</i></b>		
Quota plusvalenze da esercizi precedenti 86-88	78.095	
Emolumenti amministratori non pagati	32.799	
Minusvalenze + sopravvenienze passive :	981.873	
Ammortamento terreni:	59.828	
Accantonamento fondo rischi	15.000	
Altre variazioni in aumento:	64.698	
ICI	25.944	
<b>Totale</b>	<b>1.258.238</b>	<b>(346.015)</b>
<b><i>Variazioni in diminuzione</i></b>		
Utile spettanti/compensi corrisposti agli amministratori	(96.933)	
Quota spese rinviate da precedenti esercizi:	(6.187)	
4% importo TFR trasferito a fondo previdenziale	(13.601)	
Altre variazioni in diminuzione:	(180.210)	
Deduzione Irap (10% totale acconto)	(31.934)	
<b>Totale</b>	<b>(328.864)</b>	<b>90.438</b>
<b>Imponibile fiscale</b>	<b>2.175.144</b>	
<b>Aliquota ordinaria</b>	<b>27,50%</b>	
<b>Ires corrente</b>		<b>(598.165)</b>
<u>Differenze temporanee deducibili/(tassabili) in esercizi successivi:</u>		
Emolumenti amministratori 2007 non pagati	9.020	
Ammortamenti su rivalutazioni e su terreni	16.453	
Accantonamento al fondo rischi	4.125	
<b>Totale</b>	<b>29.598</b>	<b>29.598</b>
<u>Rigiro di differenze temporanee da esercizi precedenti:</u>		
Plusvalenze rateizzate	21.476	
Emolumenti amministratori 2007 pagati	(30.437)	
Spese di rappresentanza	(1.943)	
Ammortamento avviamento	(43.125)	
Utilizzo fondo svalutazione crediti tassato	0	
Ammortamento su rivalutazione Palazzine	(11.593)	
Ammortamento su rivalutazione Terreno Palazzine	(1.868)	
<b>Totale</b>	<b>(67.489)</b>	<b>(67.489)</b>
<b>Imposte correnti</b>		<b>(598.165)</b>
<b>Imposte differite</b>		<b>(37.892)</b>
<b>Totale Imposte</b>		<b>(636.056)</b>



## RICONCILIAZIONE TRA ALIQUOTA ORDINARIA ED ALIQUOTA EFFETTIVA:

Descrizione			% su utile ante imposte
<b>Utile ante imposte</b>		<b>1.245.770</b>	<b>100%</b>
IRES (imposte correnti)	(598)		
IRES (imposte differite/anticipate)	(33)		
<b>Totale IRES</b>	<b>(631)</b>		<b>50,7%</b>
IRAP (imposte correnti)	(309)		
IRAP (imposte differite/anticipate)	(5)		
<b>Totale IRAP</b>	<b>(314)</b>		<b>25%</b>
Imposta sostitutiva	0		0%
<b>Totale imposte</b>		<b>(945)</b>	<b>76%</b>
<b>Utile Netto</b>		<b>301</b>	<b>24%</b>



## **ALLEGATI**

## Allegato 1

### PROSPETTO IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI AL 31-DIC-2008 - AGAM S.P.A.

Categoria	Costo storico				F.do ammortamento						Valore residuo	
	31-dic-07	Incrementi	Decrementi	Riclassif.	31-dic-08	31-dic-07	quota 2008	Decrementi	Riclassif.	31-dic-08	31-dic-07	31-dic-08
Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	691	28			719	488	117			605	203	114
Costi di impianto e ampliamento	116	13			129	74	26			100	42	29
Concessioni,licenze marchi e diritti simili	8.863	171			9.034	3.193	571			3.764	5.670	5.270
Avviamento	2.472				2.472	2.472				2.472	-	-
Imm. In corso e acconti	39	920	39		920	-				-	39	920
Altre imm.Immateriali	1.872	1.547	7		3.412	326	404	262		468	1.546	2.944

I valori sono espressi in migliaia di Euro

## Allegato 2

### PROSPETTO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI AL 31-DIC-2008 - AGAM SPA

Categoria	Costo storico				F.do ammortamento						Valore residuo	
	31-dic-07	Incrementi	Decrementi	Riclassif.	31-dic-08	31-dic-07	quota 2008	Decrementi	Riclassif.	31-dic-08	31-dic-07	31-dic-08
Terreri e fabbricati	10.018	148	1.111		9.055	3.297	1.344	1.177		3.464	6.721	5.591
Impianti e macchinari	59.862	3.314	69		63.107	19.878	10.154	7.043		22.989	39.984	40.118
Attrezzat industriali e commerciali	1.299	11			1.310	1.119	133	91		1.161	180	149
Altri beni	793	3			796	708	86	59		735	85	61
Beni gratuitamente devolvibili	1.067	95	21		1.141	470	364	262		572	597	570
Immobilizz. In corso e acconti	1.558	3.897	132		5.323					-	1.558	5.323

I valori sono espressi in migliaia di Euro

## RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

## RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE DI ACSM – AGAM SPA

### SUL BILANCIO DELLA SOCIETA' INCORPORATA AGAM SPA CHIUSO AL 31/12/2008

All'Assemblea degli Azionisti.

Nel libro del Collegio sindacale della società incorporata "Agam Spa" sono trascritti n. 11 verbali corrispondenti ad altrettante verifiche eseguite nelle seguenti date: 22/01, 06/02, 02/04, 07/05, 12/05, 05/06, 10/06, 19/06, 23/06, 23/09 e 06/10/2008.

Come si rileva dai predetti verbali, l'attività di vigilanza del precedente Collegio è stata svolta anche attraverso colloqui e incontri con gli amministratori e con la società di revisione incaricata, nonché mediante la partecipazione alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e alle Assemblee.

Si prende atto che il Collegio sindacale in carica fino al 31 dicembre 2008 ha:

- Partecipato a numero 12 riunioni del Consiglio di Amministrazione e numero 01 assemblea degli Azionisti.
- Controllato le operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale poste in essere dalla società Agam Spa.
- Vigilato sulla struttura organizzativa e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Il progetto di bilancio al 31 dicembre 2008 dell'incorporata Agam Spa è stato oggetto di revisione da parte della società "Reconta Ernst & Young" che non ha segnalato eccezioni e/o riserve di sorta e ha rilasciato la propria relazione il 02/04/2009.

Nel corso dell'attività di vigilanza da parte del Collegio sindacale in carica fino al 31/12/2008 non risultano rilevati fatti da richiedere segnalazione o menzione nei verbali delle riunioni periodiche o per la presente relazione.

I sottoscritti Sindaci ricordano che l'Assemblea degli Azionisti, nell'ambito delle deliberazioni relative alla fusione per incorporazione di Agam Spa in Acsm Spa, ha disposto che la fusione avesse efficacia giuridica dal 01/01/2009.

In conseguenza di ciò, meritano di essere evidenziati i seguenti aspetti:

1. L'efficacia della fusione, come sopra detto, è stata fissata al 1° gennaio 2009, data della quale l'incorporata

Agam Spa ha cessato di esistere a tutti gli effetti e questa circostanza ha reso necessario che gli organi coinvolti nel procedimento di formazione, controllo e approvazione del bilancio fossero quelli della società incorporante.

2. Dalla stessa data la denominazione sociale della società incorporante è stata variata da Acsm Spa in "Acsm-Agam Spa".
3. La formazione del progetto di Bilancio 2008 dell'incorporata Agam Spa è stata quindi curata dal Consiglio di Amministrazione dell'incorporante Acsm-Agam Spa.

Su tali premesse, la relazione del Collegio sindacale dell'incorporante Acsm-Agam Spa con oggetto la vigilanza eseguita nel corso dell'esercizio 2008 ai sensi dell'art. 2429 del Codice civile sulla società incorporata Agam Spa non può che richiamarsi ai risultati delle verifiche effettuate dal Collegio sindacale di Agam Spa, così come risultanti dall'apposito libro delle adunanze e delibere bollato il 31/05/1999.

Per quanto in precedenza esposto, i sottoscritti Sindaci ritengono ragionevolmente che non sussistano motivi ostativi all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2008 della società Agam Spa, così come redatto dagli Amministratori.

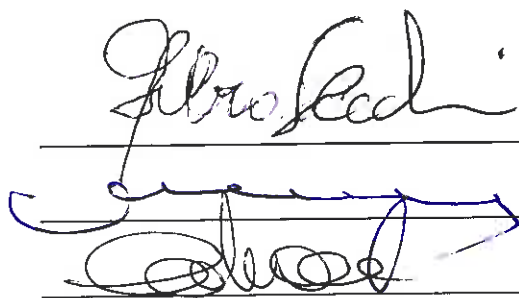
Como, 07/IV/2009

Il Collegio sindacale

(Fabio Secchi)

(Angelo Maria Palma)

(Carlo Scarrone)



The image shows three handwritten signatures in blue ink, each placed above a horizontal line. The top signature is 'Fabio Secchi', the middle one is 'Angelo Maria Palma', and the bottom one is 'Carlo Scarrone'.





## RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE

## Relazione della società di revisione ai sensi dell'art. 2409-ter del Codice Civile

Agli azionisti  
di ACSM - AGAM S.p.A.

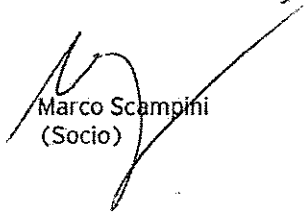
1. Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2008 della A.G.A.M. Ambiente Gas Acqua Monza S.p.A. fusa per incorporazione nella ACSM S.p.A. con effetti dal 1° gennaio 2009. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete agli amministratori della società. È nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
2. Il nostro esame è stato condotto secondo gli statuiti principi di revisione. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se i risultati, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 1° aprile 2008.

3. A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della A.G.A.M. Ambiente Gas Acqua Monza S.p.A. al 31 dicembre 2008 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della società.
4. La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione, in conformità a quanto previsto dalle norme di legge, compete agli amministratori della società. È di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dall'art. 2409-ter, comma 2, lettera e), del Codice Civile. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n. 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della A.G.A.M. Ambiente Gas Acqua Monza S.p.A. al 31 dicembre 2008.
5. Come illustrato nella relazione sulla gestione, in data 24 dicembre 2008 è stato sottoscritto l'atto di fusione per incorporazione della A.G.A.M. Ambiente Gas Acqua Monza S.p.A. nella ACSM S.p.A. Gli effetti civilistici e fiscali di detta fusione decorrono dal 1° gennaio 2009.

Milano, 2 aprile 2009

Reconta Ernst & Young S.p.A.

  
Marco Scampini  
(Socio)